RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE GRUPPO ALFIO BARDOLLA AL 31 DICEMBRE 2022

Sommario

ORGANI SOCIALI E STRUTTURA DEL GRUPPO 3
Struttura del Gruppo 5
PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI 6
A. RELAZIONE DELLA GESTIONE 11
Premessa 12
DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO 12
Principali attività 12
Andamento reddituale del gruppo 18
Andamento reddituale della Capogruppo 21
Andamento patrimoniale del Gruppo 23
Indicatori economici del Gruppo 25
Andamento finanziario del Gruppo 25
Principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto 29
ALTRE INFORMAZIONI 32
Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate 32
Azioni proprie 32
Informazioni su ambiente e personale 32
Privacy informatica 33
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione 33
Uffici nuova sede 33
Wake Up Call 33
Attività di ricerca e sviluppo 33
B. PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO 34
C. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 39
D. BILANCIO DI ESERCIZIO ABTG SPA 72
E. NOTA INTEGRATIVA DELLA CAPOGRUPPO ABTG SPA 77

ORGANI SOCIALI E STRUTTURA DEL GRUPPO

ORGANI SOCIALI

Composizione degli organi sociali:

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
Presidente e Amministratore Delegato	Alfio Bardolla
Amministratore non esecutivo	Federica Parigi
Amministratore non esecutivo	Robert Allen
Amministratore non esecutivo	Nicola De Biase
Amministratore indipendente (*)	Vittorio Rocchetti

(*) Amministratore in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs. 58/98.

COLLEGIO SINDACALE	
Presidente	Giuseppe Zermini
Sindaci Effettivi	Maria Catalano / Roberto Bosa
Sindaci Supplenti	Lorena Pellissier / Daniele Carlo Trivi

SOCIETA' DI REVISIONE/NOMAD	
Società di Revisione	Deloitte & Touche S.p.A.
Nomad	Integrae Sim S.p.A.

Struttura del Gruppo

Il Gruppo Alfio Bardolla opera prevalentemente nel mercato della formazione non formale in Italia tramite la società controllante Alfio Bardolla Training Group S.p.A. (di seguito anche la "Capogruppo" o "ABTG") in Spagna con la controllata Alfio Bardolla Training Group Espana S.L. e dal dicembre 2021 in Russia tramite la controllata ABTG Rus LLC (di seguito ABTG Russia). Il Gruppo è operativo anche nel settore delle aste immobiliari attraverso la controllata AGL Aste Immobiliari S.r.l. (di seguito anche "AGL") e dal 8 giugno 2021 con la società Smart Business Lab S.r.l. (di seguito anche "SBL") che si occupa di mentoring per le PMI. Nel primo semestre 2021 sono state costituite la ABTG Legal S.r.l e la 115 NPL Servicing S.p.A. Di seguito si riporta la struttura del Gruppo:

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI

Si presenta di seguito una sintesi dei principali indicatori economici e patrimoniali del Gruppo Alfio Bardolla composto dalla Alfio Bardolla Training Group S.p.A. (di seguito anche "Società", "ABTG" o "Alfio Bardolla Training Group") e delle sue controllate Alfio Bardolla Training Group Espana S.L. (di seguito "ABTG Espana") Smart Business Lab S.r.L. (di seguito "SBL") e AGL Aste Immobiliari S.r.l. (di seguito "AGL"), ABTGL Legal Consulting S.r.l. (di seguito ABTG Legal), 115 NPL Servicing S.p.A. (di seguito 115) e insieme alla Capogruppo e alla ABTG Espana ed SBL, il "Gruppo" o il "Gruppo Alfio Bardolla") al 31 dicembre 2022:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Valori in euro	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Var Vs 2021
Totale Ricavi	**15.835.146**	**100%**	**14.178.160**	**100%**	**12%**
EBITDA *	**2.475.750**	**16%**	**3.770.062**	**27%**	**-34%**
EBIT	**(549.181)**	**-3%**	**1.418.759**	**10%**	**-139%**
Utile (perdita) prima delle imposte	**(590.205)**	**-4%**	**1.411.219**	**10%**	**-142%**
Utile netto (perdita)	**(619.048)**	**-4%**	**824.378**	**6%**	**-175%**
Utile (Perdita) di pertinenza del gruppo	(649.072)	-4%	584.097	4%	-211%
Utile (Perdita) di terzi	30.024	0%	240.281	2%	-88%

(*) L'EBITDA indica il risultato prima degli oneri finanziari, delle imposte, degli ammortamenti delle immobilizzazioni, della svalutazione dei crediti, degli accantonamenti a fondi rischi e oneri e delle poste straordinarie. L'EBITDA così definito rappresenta l'indicatore utilizzato dagli amministratori dell'Emittente per monitorare e valutare l'andamento operativo dell'attività aziendale. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre entità e quindi non risultare con esse comparabile. Per il dettaglio relativo la composizione della voce, si rimanda al paragrafo "Andamento reddituale".

Di seguito si riportano alcuni indicatori di performance dell'esercizio 2022:

- i ricavi sono pari a 15.835 migliaia di euro, in aumento del 12%;
- l'EBITDA è pari 2.476 migliaia di euro (16% dei ricavi), in diminuzione del 34%;
- l'EBIT è negativo e pari a – 549 migliaia di euro, in diminuzione del 139%;
- la perdita consolidata d'esercizio è pari a – 619 migliaia di euro.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

valori in euro	31-dic-22		31-dic-21		Var Vs 2021
(A) Capitale immobilizzato netto	**5.396.305**	**160%**	**6.620.237**	**133%**	**-18%**
(B) Capitale circolante gestionale	**(1.148.032)**	**-34%**	**(978.484)**	**-20%**	**17%**
(C) Totale Fondi per rischi e oneri	**(871.554)**	**-26%**	**(652.516)**	**-13%**	**34%**
CIN (D) = (A) + (B) + (C)	**3.376.719**	**100%**	**4.989.237**	**100%**	**-32%**
PFN (E) Debiti / Crediti Finanziari Netti	**783.802**	**-23%**	**115.323**	**-2%**	**580%**
Patrimonio Netto di Gruppo	4.082.311	521%	4.822.267	4182%	-15%
Patrimonio di Terzi	78.210	10%	282.293	245%	-72%
(F) Patrimonio Netto	**4.160.521**	**123%**	**5.104.560**	**102%**	**-18%**
Fonti (G) = (F) - (E)	**3.376.719**	**100%**	**4.989.238**	**100%**	**-32%**

Di seguito si espongono alcuni dati patrimoniali e finanziari dell'esercizio 2022:

- il Capitale immobilizzato netto è pari a 5.396 migliaia di euro, in diminuzione del 18%;
- il Capitale circolante gestionale è negativo e pari a 1.148 migliaia di euro, in aumento del 17%;
- i fondi rischi ed oneri sono pari a 871 migliaia di euro, in aumento del 34%;
- la posizione finanziaria netta è positiva e pari a 783 migliaia di euro ;
- il patrimonio netto di gruppo è pari a 4.160 migliaia di euro ed è in diminuzione del 18%.

Infine, per maggiore approfondimento sulla posizione finanziaria netta si rimanda alla posizione di Gruppo:

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

Valori in miglaia di euro	**31-dic-22**	**31-dic-21**	**Variazione**
Depositi bancari	1.970	1.353	617
Denaro e valori in cassa	24	8	16
Disponibilità liquide	**1.994**	**1.361**	**633**
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	(300)	(197)	(103)
Debiti finanziari a breve termine	**(300)**	**(197)**	**(103)**
Posizione Finanziaria Netta a Breve Termine	**1.694**	**1.164**	**530**
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	(910)	(1.049)	138
Posizione Finanziaria Netta a m/l termine	**(910)**	**(1.049)**	**138**
Posizone Finanziara Netta	**784**	**115**	**668**

Alfio Bardolla Training Group in Borsa

Alfio Bardolla Training Group S.p.A. si è quotata in Borsa a luglio 2017 sul segmento dell'EuroNext Growth Milan.

In data 6 luglio 2017 ha ottenuto la qualifica di PMI INNOVATIVA dalla Camera di Commercio di Milano, riconoscendone l'ampia propensione della società verso l'innovazione tecnologica nell'evoluzione del proprio modello di business.

Euronext Growth Milan è il mercato di Borsa Italiana, dedicato alle PMI con alto potenziale di crescita, che consente un accesso ai mercati azionari con un processo di quotazione semplificato e che oggi accoglie circa un quarto delle aziende quotate in Borsa.

La Capogruppo ABTG, a partire dal 1° gennaio 2019, è qualificata come Emittente strumenti finanziari diffusi tra il pubblico in misura rilevante ai sensi dell'art. 116 del TUF e dell'art. 2-bis del Regolamento Emittenti 11971 della Commissione nazionale per le società e la Borsa (Consob). Come tale, la Società è un Ente sottoposto a regime intermedio (ESRI) ai sensi dell'articolo 19-bis del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, essa è pertanto sottoposta al regime di vigilanza della Consob.

Si riporta di seguito l'andamento dell'azione dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2022:

Durante l'esercizio, il valore dell'azione passa da 3,80 euro a 2,08 euro segnando una variazione negativa del 45 %. Si evidenzia per completezza che alla data di approvazione della presente relazione il valore delle azioni è pari a 2,05 euro.

Sulla base dei valori del corso azionario e del numero delle azioni in circolazione al 31 dicembre e alla data di approvazione della presente relazione, la capitalizzazione di borsa della Società è pari rispettivamente a 10.958.752 euro e 10.885.571 euro.

L'andamento del warrant dal 1° gennaio 2022 al 31 dicembre 2022 registra il seguente andamento:

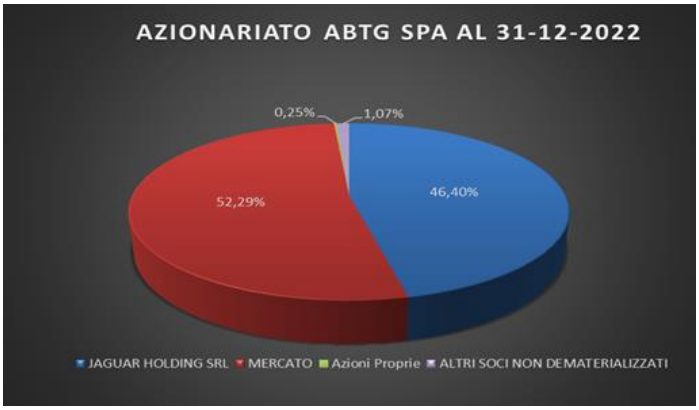
Il valore dei warrant diminuisce del 182%, passando da 0,60 euro al 1° gennaio 2022 a 0,20 euro al 31 dicembre 2022.

Si evidenzia per completezza che alla data di approvazione della presente relazione il valore del warrant è pari a 0,21 euro.

Azionariato

Il capitale sociale della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. al 31 dicembre 2022 risulta costituito da n. 5.095.554 azioni, a fronte di un capitale sociale di 2.504.175 Euro interamente versato.

Sulla base delle risultanze del libro soci, delle informazioni disponibili e delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 e dell'art. 152-octies, comma 7 del TUF nonché dei dati resi noti dalla Consob, la composizione dell'azionariato della ABTG è la seguente:



A. RELAZIONE DELLA GESTIONE

Premessa

La presente Relazione annuale del Gruppo Alfio Bardolla al 31 dicembre 2022 è redatta ai sensi delle previsioni contenute nell'art. 19 del regolamento Emittenti Euro Next Growth Milan ed è composta da:

- Stato patrimoniale consolidato
- Conto economico consolidato
- Rendiconto finanziario consolidato

Si sottolinea che non sono intervenute variazioni significative nella struttura societaria, pertanto i dati economici, patrimoniali e finanziari risultano pienamente comparabili con quelli del periodo a confronto.

DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO

Principali attività

Il Gruppo Alfio Bardolla è tra i principali operatori in Italia nel settore della formazione non formale finanziaria personale. In particolare, la Capogruppo organizza e promuove corsi di formazione e attività di *coaching* in tema di psicologia del denaro, investimenti immobiliari, *trading* finanziario, creazione e sviluppo del *business*. L'offerta formativa comprende anche libri e contenuti multimediali commercializzati dalla società con la finalità di rafforzare la brand *awareness* e la conoscenza del mondo ABTG.

La formazione personale per lo sviluppo della propria educazione finanziaria viene considerata con sempre maggiore interesse dalla clientela caratterizzata prevalentemente da piccoli risparmiatori o imprenditori. Attraverso la propria offerta formativa la società mira ad ampliare e rafforzare la conoscenza in ambito finanziario della propria clientela. I corsi forniscono oltre ad un'adeguata educazione finanziaria anche degli strumenti concreti e delle metodologie per operare nei mercati mobiliari ed immobiliare.

Si evidenzia che l'esercizio 2022 è stato caratterizzato da una parte, dal prosieguo del processo di digitalizzazione della propria offerta di servizi per allinearsi alle nuove esigenze della clientela, intervenute nel corso dell'esercizio 2021, anche per ampliare il mercato di riferimento, toccando nuovi *prospect* che prima della pandemia non venivano presi in considerazione; dall'altra è stato caratterizzato dalla riorganizzazione necessaria alla crescita del business e ai fini dalla cristallizzazione

della nuova struttura organizzativa, in ottica di "traghettamento" verso modalità ibride di offerta digitali e fisiche

L'attività di formazione

L'attività di formazione si suddivide in cinque aree:

(a) *psicologia del denaro*: i corsi di formazione organizzati dalla società sono volti a fornire alla propria clientela gli strumenti necessari per un'opportuna gestione del proprio patrimonio e i principi e le strategie per il raggiungimento degli obiettivi di successo dei partecipanti. In tale contesto, il corso di psicologia del denaro mira ad aiutare i partecipanti a modificare il loro approccio mentale con il denaro;

(b) *investimenti immobiliari*: il percorso di formazione nel settore degli investimenti immobiliari è finalizzato a fornire le strategie adeguate a investire nel settore immobiliare e analizzare e valutare le opportunità del mercato. Ai corsisti vengono inoltre forniti i principali strumenti e le conoscenze tecniche per potere operare su stralci ed aste giudiziarie;

(c) *trading finanziario*: l'obiettivo dei corsi è di illustrare ai partecipanti le strategie per svolgere l'attività di *trading* su forex, oltre che sui principali mercati azionari e le tecniche per l'attività di gestione e conservazione del proprio capitale. Il corso è in continuo aggiornamento e tende a formare rispetto all'evoluzione del mercato, includendo pertanto il *trading* su criptovalute e prodotti *fintech*;

(d) *business & azienda*: i corsi sono volti a fornire ai partecipanti le informazioni necessarie per comprendere i diversi fattori che possono influenzare la gestione delle aziende nonché sviluppare le competenze per lo sviluppo e la crescita della propria impresa.

(e) *Internet royalties*: un set di corsi e coaching per riuscire a costruire un business on line e guadagnare attraverso i molteplici canali disponibili su internet.

I servizi relativi alle aree tematiche esposte, che storicamente sono stati offerti attraverso corsi formativi tenuti in aula e percorsi di formazione individuali (*coaching*), sono stati offerti a partire da marzo 2020 in modalità *on line*, mentre nel 2022 si è parzialmente ritornati all'erogazione fisica delle *coach*.

WakeUp Call

L'evento WakeUp Call (di seguito "Wake UP" o "WUP") ha storicamente rappresentato il punto di ingresso del percorso formativo per la Capogruppo, la controllata Spagnola e, dal 2021, anche la controllata SBL. L'evento si è proposto negli anni di trasmettere ai partecipanti degli stimoli per trovare delle nuove strategie per la gestione ed il rapporto con il proprio denaro, oltre che l'individuazione delle problematiche connesse alle strutture di guadagno impostate da ciascun soggetto e le basi per l'attuazione di tecniche di investimento specifiche.

Si sottolinea che nonostante la progressiva riduzione dell'emergenza pandemica in atto, l'evento si svolge in formato live stream ed allo stesso evento potranno partecipare anche i clienti del mercato *spanish speaking.*

L'editoria e i prodotti correlati

La Capogruppo offre alla propria clientela una serie di prodotti gratuiti e a pagamento tramite *ebook*, videocorsi e audiocorsi, Inoltre, la società commercializza i libri scritti e curati dal fondatore e Presidente del Consiglio di Amministrazione Alfio Bardolla, in Italia editi da *Sperling&Kupfer* e Gribaudo.

L'attività delle aste giudiziarie

La società Aste Giudiziarie Lombardia S.r.l. (di seguito AGL), ha sviluppato una piattaforma proprietaria che permette la ricerca di tutte le opportunità immobiliari all'asta sul territorio nazionale. Il business di AGL si basa principalmente su due linee di ricavo: la prima consiste nell'assistere il cliente in tutto il processo di aggiudicazione delle aste (tale business è svolto principalmente nella provincia di Brescia e nelle provincie limitrofe); la seconda linea di business consiste nello sviluppare una rete di partner (Affiliati) a cui permettere l'utilizzo del "Modello AGL", garantendo loro formazione, assistenza e la necessaria lead generation. Aste Giudiziarie Lombardia, costituita nel gennaio 2018, e entrata nel

Gruppo nel luglio 2019 vanta al 31 dicembre 2022 una rete di 150 di Affiliati (sia agenzie immobiliari che imprenditori).

L'attività di Smart Business Lab

SBL, acquisita dalla Capogruppo l'8 giugno 2021, uno dei più importanti players del mercato italiano nel mentoring per la PMI, propone un'offerta basata su un programma completo di 40 moduli digitali organizzati per le macroaree Gestione finanziaria, Leadership & Management, Marketing, Lead generation, Sales, Delivery; negli ultimi 5 anni ha erogato oltre 600 Master completi. SBL è inoltre caratterizzata da una struttura snella e flessibile e una rete di 17 Mentor. Nonostante il rallentamento generato dal Covid-19 che ha colpito le imprese italiane, con la conseguente riduzione degli investimenti in formazione e sviluppo, il mercato presenta un alto potenziale di crescita, anche in considerazione del ritardo competitivo sulle tematiche relative alla digitalizzazione delle PMI e dall'assenza di un'offerta integrata B2C/B2B. Tale indicazione è stata confermata nel 2022 quando, attenuatasi l'emergenza pandemica, la Società ha ripreso con forza la propria attività con prospettive di ulteriore crescita nel 2023.

L'attività di ABTG Legal e della 115 NPL

ABTG Legal Consulting S.r.l., opera tramite un team di avvocati specializzati per fornire servizi e di advisory per i clienti di ABTG e delle controllate AGL e SBL in tutti gli aspetti legali e amministrativi inerenti alle operazioni immobiliari e delle aste giudiziarie, con l'obiettivo di integrare ulteriori servizi e ampliare l'offerta, allargando la rete di partner con altre figure professionali.

La 115 NPL Servicing S.p.A. società regolamentata dal ex. art. 115 del TULPS, (relativo alle attività di recupero stragiudiziale dei crediti), attraverso attività sinergiche di Gruppo, ha lo scopo di acquistare crediti deteriorati per poi rivenderli mediante i canali giudiziari (aste) o stragiudiziali (stralci). Si precisa che sempre secondo l'ex art.115 del TULPS la società ha ottenuto in data 22 luglio 2021, apposita autorizzazione dalla Questura di Milano ad operare.

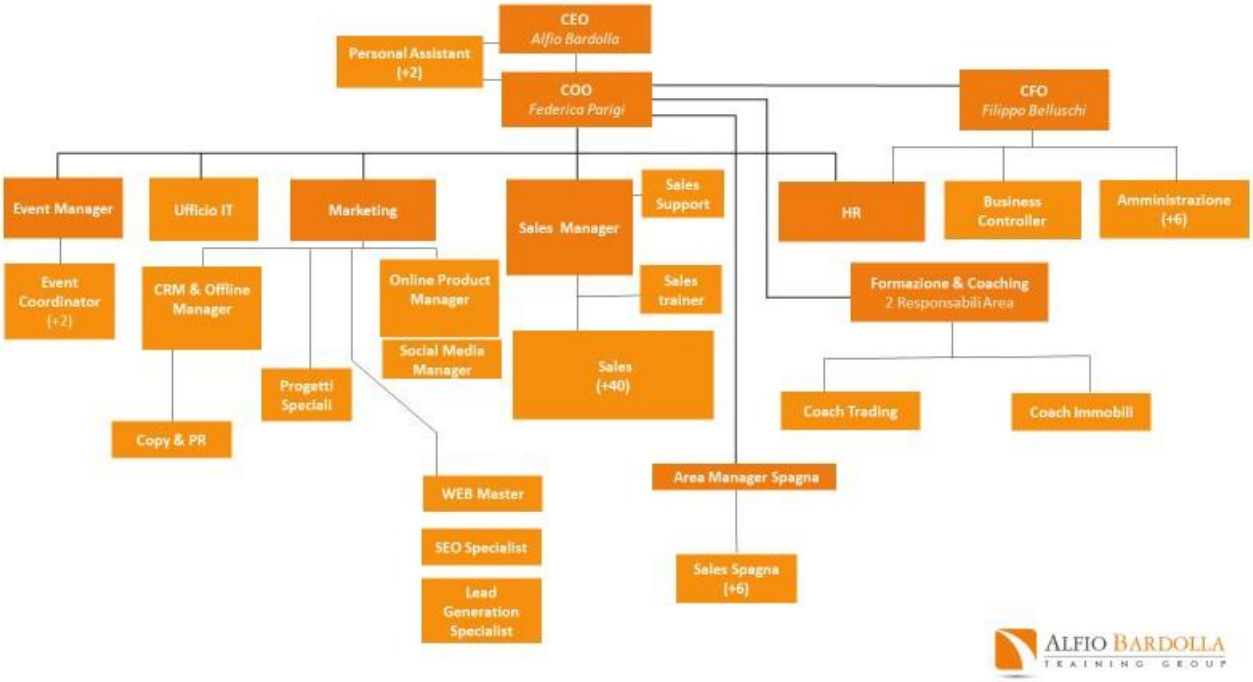
Entrambe le società che al momento non sono pienamente operative, inizieranno la piena attività nel corso dell'esercizio 2023.

L'attività di ABTG Russia LLC

In data 21 dicembre 2021 per proseguire nel processo di internazionalizzazione è stata costituita la controllata ABTG Rus LLC che si occupa di commercializzare i prodotti formativi di ABTG nel mercato russo e nell'est Europa. Le attività della ABTG Russia sono proseguite nel corso del 2022 con attività incentrate sul Brand Awareness, sulla configurazione della piattaforma e-commerce, sulla commercializzazione del libro "I soldi fanno la felicità" che vanta già più di 2.000 unità vendute.

Organigramma della Capogruppo

Nella seguente tabella è riportato l'organigramma di primo livello della società:



Modello di business della Capogruppo

Il modello di business si differenzia a seconda del canale di erogazione: il Gruppo opera principalmente attraverso il canale fisico e on line.

Il modello di **business** prevede il seguente processo:

- **acquisizione del *lead* (prima fase):** l'acquisizione del *lead* avviene tramite i canali *web* e social, la promozione offline e il passaparola.

- **trasformazione del *lead* in cliente (seconda fase):** il *lead* viene assegnato ad un commerciale e contattato per sondare l'interesse ad acquistare un prodotto. Il lead diventa cliente quando acquista un prodotto.
- **vendita della partecipazione all'evento WakeUp Call (terza fase):** il cliente, soddisfatto del primo acquisto, decide di partecipare al corso evento e acquista il biglietto.
- **vendita dei corsi specialistici (quarta Fase):** in seguito alla partecipazione all'evento WakeUp Call, il Cliente ritiene necessario approfondire determinati argomenti e, quindi, acquista un corso nell'area tematica che ritiene più appropriata. Questa fase può prevedere l'acquisto di più corsi.
- **vendita delle Coaching (quinta Fase):** il cliente che ritiene necessario approfondire determinati argomenti trattati nei corsi o necessita di una consulenza personalizzata acquista una Coaching con un formatore/consulente ABTG.

Fatti rilevanti avvenuti nel corso dell'esercizio

Operazione di acquisto azioni proprie

Nel corso dell'esercizio la Capogruppo ha autorizzato, con delibera dell'assemblea ordinaria dei soci in data 01/12/2022 l'operazione di buyback. Al 31/12/2022 la Capogruppo ha effettuato acquisto di azioni proprie per un totale di 12.600 azioni al prezzo medio di Euro 2,077 per un controvalore di Euro 26.176.

Distribuzione di dividendi

A seguito del risultato ottenuto nel 2021, la Capogruppo ha distribuito dividendi per un valore complessivo di Euro 163.058 pari ad un valore per azione di Euro 0,032.

Implementazione BC Microsoft

La Capogruppo nel corso dell'esercizio 2022 ha completato il processo di internalizzazione dei processi contabili e gestionali di tutte le società controllate proseguendo il processo di digitalizzazione delle attività.

Aggiornamento dell'offerta formativa

Nel corso dell'esercizio sono stati commercializzati i seguenti nuovi corsi online che sono disponibili sulla nostra piattaforma: i) Immobili 2022 ii) NPL (Non performing loan) iii) ETF (Exchange Traded Funds) iv) Biohacking IT/ES v) Second in Command vi) Comprare e vendere aziende.

Andamento reddituale del gruppo

Si presenta di seguito l'andamento del conto economico consolidato dell'esercizio 2022 confrontato con l'esercizio 2021:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Valori in euro	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Var Vs 2021
Ricavi	14.979.969	95%	13.719.338	97%	9%
Variazione delle rimanenze	0	0%	4.680	0%	100%
Altri Ricavi	855.177	5%	454.142	3%	88%
Totale Ricavi	**15.835.146**	**100%**	**14.178.160**	**100%**	**12%**
Costi per materi prime	43.728	0%	32.542	0%	34%
Costi per servizi	10.162.057	64%	8.226.388	58%	24%
Costi per god. Beni di terzi	799.389	5%	690.186	5%	16%
Costi per il personale	1.568.074	10%	1.175.868	8%	33%
Variazione delle rimanenze	39.982	0%	-	0%	100%
Oneri diversi di gestione	746.165	5%	283.113	2%	164%
EBITDA *	**2.475.750**	**16%**	**3.770.062**	**27%**	**-34%**
Ammortamenti	2.437.559	15%	2.023.959	14%	20%
Altri Accantonamenti	352.574	2%	296.062	2%	19%
Svalutazioni Crediti	234.799	1%	31.282	0%	651%
EBIT	**(549.181)**	**-3%**	**1.418.759**	**10%**	**-139%**
Proventi e Oneri finanziari	(41.024)	0%	(7.540)	0%	444%
Utile (perdita) prima delle imposte	**(590.205)**	**-4%**	**1.411.219**	**10%**	**-142%**
Imposte	(28.843)	0%	(586.841)	-4%	-95%
Utile netto (perdita)	**(619.048)**	**-4%**	**824.378**	**6%**	**-175%**
Utile (Perdita) di pertinenza del gruppo	(649.072)	-4%	584.097	4%	-211%
Utile (Perdita) di terzi	30.024	0%	240.281	2%	-88%

(*) come indicato nella tabella, l'EBITDA indica il risultato prima degli oneri finanziari, delle imposte, degli ammortamenti delle immobilizzazioni, degli accantonamenti, delle svalutazioni e delle poste straordinarie. L'EBITDA così definito rappresenta l'indicatore utilizzato dagli amministratori dell'Emittente per monitorare e valutare l'andamento operativo dell'attività aziendale. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre entità e quindi non risultare con esse comparabile.

L'EBITDA consolidato si attesta a 2.476 migliaia di euro, pari al 16% dei ricavi. L'EBITDA del Gruppo nello stesso periodo dell'esercizio 2021 era pari a 3.770 migliaia di euro, pari al 27% dei ricavi, evidenziando una riduzione complessiva pari al 34%. In generale la riduzione della marginalità è stata

causata dall'aumento dei costi necessari alla strutturazione del business nella fase di uscita dalla crisi pandemica, nonché alla presenza di alcuni avvenimenti di carattere non ricorrente che hanno inciso sulla performance economica del Gruppo. Inoltre si noti come nel corso del 2022 è stato adottato un cambio di stima relativamente alle spese sostenute per la lead generation meglio spiegato nel commento alla voce "immobilizzazioni immateriali" nella nota integrativa. Infine, si evidenzia che rispetto al 2021 la controllata SBL contribuisce al perimetro di consolidamento per 12 mesi, essendo stata la stessa acquisita ad inizio giungo 2021.

L'EBIT consolidato è pari a - 549 migliaia di euro, mentre nello stesso periodo dell'esercizio precedente era pari a 1.418 migliaia di euro. Il peggioramento complessivo dell'EBIT risulta superiore rispetto la variazione dell'EBITDA principalmente a causa dell'aumento degli ammortamenti che rispetto al 2021 sono cresciuti del 20%. Di questi, l'80% è relativo agli ammortamenti della Capogruppo e della controllata spagnola.

Il risultato consolidato di periodo è negativo e pari a - 619 migliaia di euro, contro un risultato di esercizio 2021 positivo pari a 824 migliaia di euro.

I ricavi del Gruppo ammontano a 15.835 migliaia di euro, mentre nel 2021 i ricavi ammontavano a 14.178 migliaia di euro. Di seguito si evidenziano i ricavi del gruppo suddivisi per tipologia:

Suddivisione Ricavi per tipologia	2022		2021		Var %
Wake Up Call	882.104	6%	743.103	5%	19%
Corsi in aula	38.490	0%	-	0%	N/A
Corsi Online e Prodotti Online	6.027.387	38%	6.567.292	46%	-8%
Coaching	4.334.641	27%	3.332.734	24%	30%
Vendita Prodotti e libri	62.224	0%	32.307	0%	93%
Ricavi da area internet royalties	350.941	2%	701.387	5%	-50%
Ricavi da sede AGL	101.932	1%	124.847	1%	-18%
Ricavi da Partner AGL	2.136.648	13%	2.017.771	14%	6%
Ricavi per check up SBL	41.464	0%	12.197	0%	240%
Ricavi per Master SBL	917.238	6%	124.737	1%	635%
Altri Ricavi	942.078	6%	521.785	4%	81%
Totale	**15.835.146**	**100%**	**14.178.160**	**100%**	**12%**

La tabella riporta nelle prime sei righe i ricavi della Capogruppo e della controllata spagnola.

Le analisi interne sulla riduzione dei ricavi da corsi on line e la crescita dei ricavi da coaching esprimono la tendenza del mercato al ritorno ai corsi svolti dal vivo per via della progressiva riduzione della emergenza sanitaria. Per questo motivo il Gruppo si sta strutturando verso una graduale evoluzione dell'organizzazione di eventi in modalità ibrida, offrendo l'opportunità al cliente di scegliere tra modalità *on line/livestream* o modalità dal vivo. I ricavi della controllata AGL sono pari al 14% dei ricavi di Gruppo,

e sono in linea rispetto all'esercizio 2021. I ricavi della controllata SBL sono pari a 1.144 migliaia di euro, in forte crescita rispetto all'esercizio 2021, quale conseguenza della riorganizzazione dei servizi offerti giunta a pieno regime nel 2022. Gli altri ricavi sono principalmente relativi a ad adeguamenti dei fondi rischi legali, ai rilasci di risconti passivi su esercizi precedenti, alla buona uscita ricevuta dalla Capogruppo per il recesso anticipato del contratto di affitto della vecchia sede, per un maggior dettaglio si rimanda alla apposita sezione della nota integrativa.

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi della produzione divisi per tipologia:

Costi della Produzione	2022		2021		Var %
Costi per materie prime	43.728	0%	32.542	0%	34%
Costi per servizi	10.162.057	64%	8.226.388	58%	24%
Costi per godimenti di beni terzi	799.389	5%	690.186	5%	16%
Costo per il personale	1.568.074	10%	1.175.868	8%	33%
Oneri diversi di gestione	746.165	5%	283.113	2%	164%
Totale	**13.319.414**	**100%**	**10.408.098**	**100%**	**28%**

I costi per servizi del Gruppo, che ammontano a 10.162 migliaia di euro, crescono del 24% rispetto all'esercizio precedente. L'aumento è legato principalmente all'aumento dei ricavi che ha portato ad un fisiologico incremento dei costi variabili. Tra questi, si evidenziano i costi per provvigioni aumentati del 36% e i costi per coach aumentati del 18%. L'incremento dei costi per servizi è inoltre attribuibile all'aumento dei costi di struttura necessari per sostenere la crescita di fatturato del gruppo. Sono inoltre inclusi spese per lead generation di cui 525 migliaia di euro relativi alla controllata AGL, 159 migliaia di euro relativi alla controllata SBL, 136 migliaia di euro relativi alla controllata spagnola e 360 migliaia di euro relativi alla Capogruppo. Il trattamento contabile utilizzato per i costi di lead generation di SBL, ABTG ES e la Capogruppo è meglio descritto nel commento alla voce immobilizzazioni immateriali nella nota integrativa.

I costi per godimento beni di terzi, in crescita rispetto all'esercizio 2021 del 16% dipendono dal potenziamento della struttura in particolare riguardo ai canoni server, alle licenze legate al cambio di ERP, ai nuovi processi integrati con il CRM ed agli abbonamenti software per lo svolgimento dei corsi in modalità live stream.

I costi del personale crescono del 33% e sono principalmente dovuti della riorganizzazione della struttura ed all'incremento del personale in linea con la crescita del Gruppo. L'aumento dei costi del personale è principalmente causato dalla crescita del personale della Capogruppo.

Andamento reddituale della Capogruppo

Si presenta di seguito l'andamento del conto economico della Capogruppo dell'esercizio 2022 messo a confronto con l'esercizio 2021:

CONTO ECONOMICO ABTG

Valori in euro	Esercizio 2022		Esercizio 2021		Var Vs 2021
Ricavi	11.675.916	91%	11.088.775	95%	5%
Variazione delle rimanenze	(36.785)	0%	4.053	0%	100%
Altri Ricavi	1.154.018	9%	603.802	5%	91%
Totale Ricavi	**12.793.150**	**100%**	**11.696.629**	**100%**	**9%**
Costi per materi prime	43.708	0%	31.670	0%	38%
Costi per servizi	8.167.694	64%	6.973.388	60%	17%
Costi per god. Beni di terzi	621.816	5%	564.377	5%	10%
Costi per il personale	1.421.522	11%	1.112.130	10%	28%
Oneri diversi di gestione	426.939	3%	243.372	2%	75%
EBITDA *	**2.111.471**	**17%**	**2.771.693**	**24%**	**-24%**
Ammortamenti	2.021.765	16%	1.660.582	14%	22%
Altri Accantonamenti	586.234	5%	161.019	1%	264%
EBIT	**(496.527)**	**-4%**	**950.092**	**8%**	**-152%**
Proventi e Oneri finanziari	204.353	2%	267.728	2%	-24%
Utile (perdita) prima delle imposte	**(292.175)**	**-2%**	**1.217.820**	**10%**	**-124%**
Imposte	(17.688)	0%	(390.400)	-3%	-95%
Utile netto (perdita)	**(309.863)**	**-2%**	**827.420**	**7%**	**-137%**

(*) come indicato nella tabella, l'EBITDA indica il risultato prima degli oneri finanziari, delle imposte, degli ammortamenti delle immobilizzazioni, degli accantonamenti, delle svalutazioni e delle poste straordinarie. L'EBITDA così definito rappresenta l'indicatore utilizzato dagli amministratori dell'Emittente per monitorare e valutare l'andamento operativo dell'attività aziendale. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre entità e quindi non risultare con esse comparabile.

L'EBITDA si attesta a 2.111 migliaia di euro (pari al 17% dei ricavi) rispetto a 2.772 migliaia di euro (pari al 24% dei ricavi) dello stesso periodo dell'esercizio precedente, registrando una riduzione del 24%. Si precisa che la riduzione dell'EBITDA è dovuta per il 55% della variazione al cambiamento di stima adottato sulla contabilizzazione delle spese di *Lead Generation,* meglio spiegato nel commento alla voce Immobilizzazioni Immateriali nella nota integrativa.

L'EBIT è negativo e pari a -496 migliaia di euro, mentre l'EBIT nello stesso periodo dell'esercizio precedente era positivo e pari a 950 migliaia di euro, registrando pertanto un peggioramento di 1.447 migliaia di euro anno su anno. Si evidenzia che l'incremento degli ammortamenti del 20% rispetto all'esercizio precedente è da imputarsi principalmente all'entrata a regime delle "Immobilizzazioni in Corso" e alla riduzione della vita utile di alcuni asset.

Il risultato di periodo è pari a -309 migliaia di euro. In diminuzione del 137% rispetto all'esercizio precedente.

Il peggioramento della redditività rispetto all'esercizio 2021 è da imputarsi principalmente all'aumento degli ammortamenti e agli accantonamenti che la Capogruppo ha sostenuto, tra i quali si evidenziano per significatività di importo: gli oneri di adeguamento al valore di mercato degli immobili non strumentali per 396 migliaia di euro, stanziamenti per rischi fiscali relativamente ai crediti di imposta utilizzati negli esercizi precedenti e ritenuti non dovuti dall'Amministrazione Finanziaria per 296 migliaia di euro.

I ricavi della Capogruppo per l'esercizio 2022, si compongono e ammontano rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente come segue:

Suddivisione Ricavi per tipologia	2022		2021		Var %
Wake Up Call	882.104	7%	743.103	6%	19%
Corsi in aula	38.490	0%	0	0%	N/A
Corsi Online e Prodotti Online	6.164.112	48%	6.324.385	54%	-3%
Coaching	4.230.899	33%	3.290.262	28%	29%
Ricavi da area internet royalties	333.794	3%	700.505	6%	-52%
Vendita Prodotti	26.517	0%	30.519	0%	-13%
Altri Ricavi	1.154.018	9%	603.802	5%	91%
Variazione delle rimanenze	(36.785)	0%	4.053	0%	-1008%
Totale	**12.793.150**	**100%**	**11.696.629**	**100%**	**9%**

I ricavi della Capogruppo ammontano 12.793 migliaia di euro e registrano un aumento del 9% rispetto all'esercizio precedente. Gli scostamenti principali riguardano in primo luogo i ricavi derivanti dalla vendita dei biglietti dell'evento Wake Up Call, che si incrementano del 19% in conseguenza della crescita del numero dei partecipanti e del crescente successo dell'evento, in secondo luogo dalla rilevante crescita delle vendite delle *coaching* a seguito del maggior appeal derivato dal lancio di nuovi prodotti e dalla progressiva fuoriuscita dalla crisi pandemica che ha inciso notevolmente sui servizi di coaching per cui la presenza fisica risulta spesso preferita dai clienti.

Si segnala la riduzione del 52% dei ricavi da royalties derivanti dalla rimodulazione dell'offerta formativa.

Gli altri ricavi pari a 1.154 migliaia di euro sono composti principalmente dal riaddebito dei costi verso le controllate, da 281 migliaia di euro relativi a oneri degli esercizi passati prudenzialmente accantonati e non verificatisi e da 196 migliaia di euro relativi alla buona uscita per il rilascio anticipato dei locali della sede della Capogruppo.

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi suddivisi per tipologia:

Costi della produzione	2022	2021	Variazione	Var %
Costi per materi prime	43.708	31.670	12.038	38%
Costi per servizi	8.167.694	6.973.388	1.194.306	17%
Costi per god. Beni di terzi	621.816	564.377	57.439	10%
Costi per il personale	1.421.522	1.112.130	309.392	28%
Oneri diversi di gestione	426.939	243.372	183.567	75%
Totale	**10.681.679**	**8.924.936**	**1.756.742**	**20%**

Dall'analisi del breakdown dei costi si evince che i costi di produzione sono cresciuti del 20% rispetto all'esercizio precedente. Tale aumento è da ricondurre principalmente all'aumento dei costi provvigionali e dei costi legati allo svolgimento dei corsi e delle coaching, all'aumento dei costi del personale legati al potenziamento della struttura ed all'ampliamento dell'area marketing ed eventi.

Andamento patrimoniale del Gruppo

Si presenta di seguito lo stato patrimoniale consolidato riclassificato al 31 dicembre 2022 comparato con il 31 dicembre 2021

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

valori in euro	31-dic-22		31-dic-21		Var Vs 2021
Immobilizzazioni immateriali	4.106.275	76%	4.911.010	74%	-16%
Immobilizzazioni materiali	1.149.096	21%	1.529.098	23%	-25%
Immobilizzazioni finanziarie	140.934	3%	180.129	3%	-22%
(A) Capitale immobilizzato netto	**5.396.305**	**160%**	**6.620.237**	**133%**	**-18%**
Rimanenze e attività destinate alla vendita	64.143	-6%	104.125	-11%	-38%
Crediti commerciali	686.722	-60%	1.391.055	-142%	-51%
Crediti tributari	645.461	-56%	397.021	-41%	63%
Altri crediti	393.897	-34%	383.210	-39%	3%
Ratei e risconti attivi	351.413	-31%	289.537	-30%	21%
Ratei e risconti passivi	(733.931)	64%	(654.220)	67%	12%
Debiti commerciali	(1.183.301)	103%	(1.113.836)	114%	6%
Altre passività	(1.372.436)	120%	(1.775.375)	181%	-23%
(B) Capitale circolante gestionale	**(1.148.032)**	**-34%**	**(978.484)**	**-20%**	**17%**
Fondi per rischi e oneri	(871.554)	100%	(652.516)	100%	34%
(C) Totale Fondi per rischi e oneri	**(871.554)**	**-26%**	**(652.516)**	**-13%**	**34%**
CIN (D) = (A) + (B) + (C)	**3.376.719**	**100%**	**4.989.237**	**100%**	**-32%**
Disponibilità Liquide	1.993.804	254%	1.360.883	1180%	47%
Passività finanziarie	(1.210.002)	-154%	(1.245.560)	-1080%	-3%
PFN (E) Debiti / Crediti Finanziari Netti	**783.802**	**-23%**	**115.323**	**-2%**	**580%**
Patrimonio Netto di Gruppo	4.082.311	521%	4.822.267	4182%	-15%
Patrimonio di Terzi	78.210	10%	282.293	245%	-72%
(F) Patrimonio Netto	**4.160.521**	**123%**	**5.104.560**	**102%**	**-18%**
Fonti (G) = (F) - (E)	**3.376.719**	**100%**	**4.989.238**	**100%**	**-32%**

Il capitale immobilizzato netto presenta un saldo in diminuzione del 18% rispetto all'esercizio precedente. Principalmente per effetto del completo ammortamento delle spese legate alla ristrutturazione della vecchia sede della Capogruppo; alle riduzioni delle immobilizzazioni materiali (-380 migliaia di euro) per effetto delle alienazioni e svalutazioni intervenuti sugli immobili di proprietà.

Con specifico riferimento ai terreni e fabbricati della Capogruppo inclusi nelle immobilizzazioni materiali di seguito si dettaglia la divisione degli immobili per tipologia (strumentale e non strumentale):

Dividione immobili per Area Geografica	Non strumentali	Strumentali	Totali
Immobili siti in via Rutilia 12 Milano	46.275		46.275
Immobili siti in fuori comune	1.562.827		1.562.827
Totale Costo	**1.609.102**	**-**	**1.609.102**
F.do Svalutazione Fabbricati	692.852		692.852
Valore Netto al 31.12.2022	**916.250**	**-**	**916.250**

Il valore degli immobili non strumentali viene confermato periodicamente attraverso l'ottenimento di perizie esterne redatte da primari valutatori. Il Gruppo vaglia le opportunità presenti sul mercato con riferimento al patrimonio non strumentale, e ritiene di poter accelerare la dismissione qualora si dovessero creare tensioni finanziarie o dovessero sorgere necessità di cassa al momento non prevedibili.

Il capitale circolante gestionale varia rispetto all'esercizio precedente del 17%. Le principali differenze sono da ascriversi i) alla voce crediti commerciali, diminuiti di 508 migliaia di euro principalmente per il differente perimetro di consolidamento dei crediti delle società del Gruppo, ii) alla voce altri debiti che subiscono una variazione di 402 migliaia.

L'aumento dei fondi rischi e oneri di 668 migliaia di euro è principalmente dovuto ad accantonamenti registrati dalla Capogruppo, per una maggiore comprensione dei quali si rimanda alla voce Fondo Richi e oneri della Nota Integrativa

Indicatori economici del Gruppo

Di seguito si espongono i principali indici economici:

Indici di Reddittività	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione
R.O.E (return on equity)	-15%	16%	-31%
R.O.I (return on investment)	-6%	14%	-20%
R.O.S (return on sales)	-3%	10%	-13%

Il ROE, calcolato come rapporto tra (risultato netto / patrimonio netto), esprime il rendimento del capitale proprio investito in azienda. Tale indice è in peggioramento rispetto all'esercizio 2021.

Il ROI, calcolato come rapporto tra (risultato operativo / capitale investito), esprime il rendimento del capitale investito in azienda. Tale indice è in peggioramento rispetto all'esercizio 2021.

Il ROS, calcolato come rapporto tra (risultato operativo / valore della produzione), esprime l'incidenza del risultato operativo sulle vendite. Anche questo indice è in peggioramento rispetto all'esercizio 2021.

Andamento finanziario del Gruppo

Di seguito si espone l'indebitamento finanziario (in euro migliaia) come previsto dalla comunicazione Consob del 5 maggio 2021:

Dichiarazione sull'indebitamento	31-dic-2022	31-dic-2021	Variazione
A - Disponibilità liquide	1.994	1.361	633
D - Liquidità (A+B+C)	**1.994**	**1.361**	**633**
E - Debito Finanziario corrente			
F - Parte corrente del debito finanziario non corrente	300	197	103
G - Indebitamento finanziario Corrente (E+F)	**300**	**197**	**103**
H - Indebitamento Finanziario Netto Corrente (G-D)	**(1.694)**	**(1.164)**	**(530)**
I - Debito Finanziario non Corrente	910	1.923	- 1.012
J - Strumenti di debito	0	244	- 244
L - Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	**910**	**2.167**	**(1.257)**
M - Totale indebitamento finanziario (H+L)	**(784)**	**1.003**	**(1.787)**

L'indebitamento finanziario netto risulta positivo e pari a 784 migliaia di euro e registra una variazione di 1.787 migliaia di euro pari al 178%. L'importante miglioramento di periodo discende dai seguenti effetti:

- buon andamento dell'ultimo trimestre dell'esercizio a seguito del Wake Up Call tenuto nel mese di ottobre;
- riduzione dell'indebitamento finanziario corrente dovuto alle chiusure di due mutui con banca Unicredit a seguito dell'alienazione di due immobili siti in Milano;

Per una migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio:

INDICI	31-dic-2022	31-dic-2021
Liquidità primaria	1,13	1,39
Liquidità secondaria	1,15	1,43
Indice indebitamento	1,29	1,15
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,77	0,78

L'indice di liquidità primaria, calcolato come rapporto tra (liquidità immediate + liquidità differite) / passività a breve, è pari a 1,13 ed esprime il rapporto tra attività e passività a breve termine. Tale indice riporta una variazione in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2021. L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,15 e al numeratore considera, oltre alle liquidità immediate e differite, le rimanenze di magazzino e le attività destinate alla vendita, tale indice si riduce rispetto al 31 dicembre 2021.

L'indice di indebitamento, pari a 1,29 e calcolato come rapporto tra Passività e Patrimonio Netto, migliora di 0,14 bps rispetto al 31 dicembre 2021 ed esprime il rapporto tra passività e mezzi propri.

Tale indice evidenzia la capacità dell'impresa di autofinanziarsi.

L'indice di copertura degli immobilizzi, calcolato come rapporto tra Patrimonio Netto e Attivo Immobilizzato, rimane invariato rispetto al 2021.

Andamento patrimoniale della Capogruppo

Si presenta di seguito lo stato patrimoniale riclassificato al 31 dicembre 2022 comparato con il 31 dicembre 2021

STATO PATRIMONIALE ABTG

valori in euro	31-dic-22		31-dic-21		Var Vs 2021
Immobilizzazioni immateriali	2.192.758	38%	2.670.155	39%	-18%
Immobilizzazioni materiali	1.122.258	19%	1.503.183	22%	-25%
Immobilizzazioni finanziarie	2.496.313	43%	2.632.914	39%	-5%
(A) Capitale immobilizzato netto	**5.811.329**	**147%**	**6.806.252**	**127%**	**-15%**
Rimanenze e attività destinate alla vendita	58.970	-5%	95.755	-10%	-38%
Crediti commerciali	1.090.982	-102%	1.267.063	-138%	-14%
Crediti tributari	614.245	-57%	372.987	-41%	65%
Altri crediti	436.193	-41%	94.829	-10%	360%
Ratei e risconti attivi	345.732	-32%	257.416	-28%	34%
Ratei e risconti passivi	(729.931)	128%	(565.603)	101%	29%
Debiti commerciali	(2.319.224)	216%	(1.880.658)	204%	23%
Altre passività	(570.532)	53%	(561.500)	61%	2%
(B) Capitale circolante gestionale	**(1.073.565)**	**-27%**	**(919.711)**	**-17%**	**17%**
Fondi per rischi e oneri	(789.924)	100%	(527.731)	100%	50%
(C) Totale Fondi per rischi e oneri	**(789.924)**	**-20%**	**(527.731)**	**-10%**	**50%**
CIN (D) = (A) + (B) + (C)	**3.947.841**	**100%**	**5.358.810**	**100%**	**-26%**
Disponibilità Liquide	1.656.548	348%	804.056	-195%	106%
Passività finanziarie	(1.180.002)	-248%	(1.215.560)	295%	-3%
PFN (E) Debiti / Crediti Finanziari Netti	**476.546**	**-12%**	**(411.504)**	**8%**	**-216%**
(F) Patrimonio Netto	**4.424.386**	**112%**	**4.947.305**	**92%**	**-11%**
Fonti (G) = (F) - (E)	**3.947.841**	**100%**	**5.358.809**	**100%**	**-26%**

Il capitale immobilizzato netto si riduce rispetto allo stesso periodo del 2021 di 994 migliaia di euro principalmente per effetto i) del decremento delle immobilizzazioni materiali legato alla vendita di alcuni immobili siti nel comune di Milano ii) delle svalutazioni effettuate su alcuni immobili e iii) del decremento tra le immobilizzazioni immateriali correlate alla crescita degli ammortamenti del periodo (si rimanda all'andamento reddituale).

Con riferimento alla variazione del capitale circolante gestionale, negativo per 153 migliaia di euro, si segnala che la riduzione dell'esposizione sul capitale circolante gestionale è principalmente dovuta alla generale crescita dei debiti commerciali e degli altri debiti in linea con la crescita media dei costi per il 2022 (si rimanda all'andamento reddituale).

Indici di Redditività	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione
R.O.E (return on equity)	-7%	17%	-24%
R.O.I (return on investment)	-13%	18%	-30%
R.O.S (return on sales)	-4%	8%	-12%

Il ROE, calcolato come rapporto tra (risultato netto / patrimonio netto), esprime il rendimento del capitale proprio investito in azienda. Tale indice è in peggioramento rispetto all'esercizio 2021

Il ROI, calcolato come rapporto tra (risultato operativo / capitale investito), esprime il rendimento del capitale investito in azienda. Tale indice è in peggioramento rispetto all'esercizio 2021.

Il ROS, calcolato come rapporto tra (risultato operativo / valore della produzione), esprime l'incidenza del risultato operativo sulle vendite. Anche questo indice è in peggioramento rispetto all'esercizio 2021.

Andamento finanziario della Capogruppo

Di seguito si riporta il dettaglio l'indebitamento finanziario netto (in euro migliaia) come previsto da comunicazione CONSOB del 5 maggio 2021 della Capogruppo:

Dichiarazione sull'indebitamento	31-dic-2022	31-dic-2021	Variazione
A - Disponibilità liquide	1.657	804	852
D - Liquidità (A+B+C)	**1.657**	**804**	**852**
F - Parte corrente del debito finanziario non corrente	270	197	73
G - Indebitamento finanziario Corrente (E+F)	**270**	**197**	**73**
H - Indebitamento Finanziario Netto Corrente (G-D)	**(1.387)**	**(607)**	**(780)**
I - Debito Finanziario non Corrente	910	1.893	- 982
L - Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	**910**	**1.893**	**(982)**
M - Totale indebitamento finanziario (H+L)	**(477)**	**1.285**	**(1.762)**

L'indebitamento finanziario netto evidenzia un saldo finanziario positivo pari a 477 migliaia di euro e registra un miglioramento di 1.762 migliaia rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è imputabile principalmente ai seguenti eventi:

- incremento delle disponibilità liquide per 852 migliaia di euro.
- riduzione dell'indebitamento finanziario corrente di 982 migliaia di euro.

Per una migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano, in analogia a quanto fatto a livello di Gruppo, alcuni indici di analisi finanziaria per la Capogruppo

INDICI	31-dic-2022	31-dic-2021
Liquidità primaria	0,98	1,09
Liquidità secondaria	0,99	1,13
Indice indebitamento	1,26	0,96
Tasso di copertura degli immobilizzi	0,76	0,73

L'indice di liquidità primaria, pari a 0,98, esprime il rapporto tra attività e passività a breve termine, e registra un aumento rispetto al 31 dicembre 2021. L'indice di liquidità secondaria è pari a 0,99 e al numeratore considera, oltre alle liquidità immediate e differite, le rimanenze di magazzino e le attività destinate alla vendita: tale indice registra un miglioramento rispetto al 31 dicembre 2021.

L'indice di indebitamento, pari a 1,26, peggiora di 0,29 bps rispetto al 31 dicembre 2021 ed esprime il rapporto tra passività e mezzi propri. Tale indice evidenzia la capacità dell'impresa di autofinanziarsi.

L'indice di copertura degli immobilizzi risulta sostanzialmente in linea ed è pari a 0,76.

Principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto

Rischi connessi al Covid-19

Pur essendo prossimi alla fine della pandemia, ad oggi non si può escludere una recrudescenza del virus e, pertanto, il Gruppo tiene costantemente monitorata la situazione e sta ultimando la creazione di una struttura quanto più flessibile possibile per far fronte ad eventuali nuove restrizioni.

Rischi relativi alla situazione economico generale ed al conflitto Russia/Ucraina

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è tendenzialmente esposta a rischi di natura macroeconomica coerentemente con l'andamento del mercato immobiliare e finanziario. In particolare, il Gruppo potrebbe risentire di un eventuale raffreddamento delle operazioni e dell'interesse verso gli investimenti nel mercato immobiliare o negli altri settori di interesse (trading, cryptovalute).

Per questa motivazione il Gruppo, ed in particolare la Capogruppo, ha puntato alla diversificazione del proprio portafoglio di formazione, attraverso l'ampliamento dell'offerta ed al cambio di strategia legato alla vendita del prodotto.

L'aumento incontrollato dei prezzi, provocato dalla riduzione di approvvigionamenti delle materie prime e amplificato dal conflitto Russia/Ucraina, ad oggi non sta avendo particolari impatti sul Gruppo. Ad oggi il Gruppo, sebbene detenga formalmente il controllo di diritto della società russa, non esercita attività di controllo sulla stessa a causa della particolare situazione e pertanto non l'ha inclusa nel proprio perimetro di consolidamento. Inoltre, in funzione del piano strategico di sviluppo nei mercati esteri, gli Amministratori monitorano costantemente il rischio legato al conflitto in corso. Ad oggi riconoscendo il momento di incertezza nei mercati, ed in considerazione della non significatività degli investimenti necessari all'avvio del business (prevalentemente digitale), il Gruppo ha rallentato sensibilmente gli investimenti legati al brand awareness, mantenendo costanti invece gli investimenti sull'infrastruttura IT per poter accelerare la penetrazione nel mercato allo stabilizzarsi del quadro geo-politico.

Rischi di competitività del mercato

Si ritiene il mercato della formazione non formale ancora fortemente frammentato tale da non costituire nel breve una concreta minaccia per la crescita italiana. Eventuali player internazionali potrebbero invece valutare di penetrare anche il mercato nazionale.

Cyber Risk

Nella gestione dell'operatività, il Gruppo utilizza i dati dei propri clienti che potrebbero essere esposti a rischi di attacchi Cyber. Al fine di ridurre il rischio di essere vittima di tali attacchi, il Gruppo aggiorna costantemente le proprie infrastrutture aziendali e nel corso del 2023 ha pianificato degli interventi di *penetration test* e *vulnerability assessment.*

Rischio Finanziario e Cambio

Il Gruppo opera principalmente nell'area euro e pertanto non si evidenziano rischi sulla oscillazione monetaria e conseguenti perdite di valore. I tassi di interesse con riferimento alla struttura debitoria del Gruppo i tassi sono tutti variabili per sfruttare le opportunità di mercato. Analisi di sensitivity svolte ipotizzando un'oscillazione del tasso di interesse di un paio di punti percentuali non evidenziano impatti significativi sull'oscillazione di rischio del debito.

Rischi di liquidità

Il business del Gruppo segue una stagionalità sostanzialmente riconducibile ai due eventi principali chiamati Wake up call. Ne deriva che a ridosso degli stessi si possano verificare delle situazioni di momentaneo stress finanziario, fino ad oggi coperto con linee di credito a breve termine e a medio e lungo termine che vengono costantemente rivalutate in funzione dei cash flow previsionali.

Rischi connessi alla dipendenza da figure chiave ed eventuale danno reputazionale

Il successo e la crescita della Società dipendono in larga misura dal founder, che ha svolto e svolge un ruolo determinante nello sviluppo e nella gestione dell'attività della Società ed in particolare è la figura chiave all'evento Wake up call che è l'entry point per la generazione dei ricavi. La figura del fondatore Alfio Bardolla, è fondamentale per l'affermazione del brand nel settore della formazione finanziaria. La Società è strutturata e continua a lavorare al supporto dell'immagine di Alfio Bardolla, pur investendo in parallelo nella costante ricerca di un'affermazione della brand awareness che esuli dalla figura di Alfio Bardolla. Il Gruppo sta cercando di mitigare il rischio, valutando delle coperture assicurative Keyman sulla figura di riferimento Alfio Bardolla.

Rischi connessi alla concentrazione dei ricavi generati dal Wake UP Call

L'attività caratteristica prevalente del Gruppo vede una rilevante concentrazione dei ricavi nei mesi immediatamente successivi ai due Wake UP Call che si tengono in primavera ed autunno. I ricavi generati a valle dei Wake UP Call e nel mese successivo hanno pesato storicamente oltre il 47% sul totale ricavi. Il Gruppo sta cercato di mitigare il rischio e, complice lo sviluppo del business on-line richiesto dall'adattamento alle nuove normative sanitarie durante la pandemia, ha sviluppato delle offerte commerciali, indipendenti dal Wake Up.

Rischi connessi ai cambiamenti climatici

Gli amministratori valutano il rischio derivante dai cambiamenti climatici, attualmente non sono stati individuati particolari rischi significativi derivanti dal cambiamento climatico che potrebbero avere impatti sulla società.

ALTRE INFORMAZIONI

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. si segnala che la Capogruppo non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società od enti. Per quanto riguarda i rapporti con altre società correlate, si ricorda che tutte le operazioni sono avvenute a condizioni di mercato e di seguito si riportano i saldi patrimoniali ed economici al 31 dicembre 2022 e per l'esercizio 2022 dettagliati per controparte:

Parti correlate	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi
Smart Business Lab Srl	31.752	368.510	32.952	453.605
Jaguar Holding srl	183.403	655.657		276.349
ABTG Espana	557.764	186.526	254.966	62.245
ABTG Legal Srl	13.284		7.200	
AGL	251.148		251.148	
ABTG RUSSIA	108.000		91.464	
115 NPL Servicing Spa	5.124	91.000	7.200	
Totale	**1.150.475**	**1.301.693**	**644.930**	**792.198**

Azioni proprie

Nel corso dell'esercizio la Capogruppo ha autorizzato l'operazione di *buyback* con delibera dell'assemblea ordinaria dei soci in data 01 dicembre 2022. Al 31 dicembre 2022 la Capogruppo ha effettuato l'acquisto di azioni proprie per un totale di 12.600 azioni al prezzo medio di Euro 2,077 per un controvalore di Euro 26.176.

Nel corso del 2023 la Capogruppo avrà la facoltà di proseguire l'operazione di buyback fino all'esaurimento dell'importo deliberato dal CDA e pari a Euro 50 migliaia.

Informazioni su ambiente e personale

In ossequio a quanto disposto dall'art 2428 co. 2 c.c., Vi precisiamo quanto segue:

- la società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro;
- la gestione delle risorse umane prevede un continuo e costante processo di formazione e aggiornamento, anche al fine di incentivare il personale a perseguire processi di crescita professionale;
- con riguardo all'organizzazione del personale è stato razionalizzato l'organigramma con opportuna segregazione delle funzioni ed identificazione di ruoli, responsabilità e mansioni.

Privacy informatica

Il trattamento dei dati si svolge in conformità alle disposizioni contenute nel R.E. n. 2016/679 (G.D.P.R.), nonché alla normativa nazionale in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101. Ai sensi degli artt. 12 e 13 del G.D.P.R. il trattamento dei dati personali è improntato a liceità, trasparenza e riservatezza. La Capogruppo dispone tra i propri collaboratori di una figura legale esperta che ricopre il ruolo del DPO (Data Protection Officer).

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione

Uffici nuova sede

Nei primi mesi dell'esercizio 2023 è stato ultimato il trasferimento nella nuova sede di Via Pietrasanta N. 14 Milano. Tale sede è atta ad accogliere il crescente numero di risorse e possiede anche una sede corsi dedicata allo svolgimento degli eventi in modalità ibrida.

Wake Up Call

Si informa che nei giorni 31 marzo -01-02 aprile 2023 la Capogruppo svolgerà il proprio evento Wake Up Call. Le vendite dei biglietti per l'evento, sia per la Capogruppo Italiana, sono in linea con le aspettative. Durante l'evento sarà confermata la vendita integrata dei prodotti della controllata SBL.

Attività di ricerca e sviluppo

Il Gruppo è costantemente impegnato nello sviluppo e nell'aggiornamento die nuovi mercati. Nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha sostenuto investimenti significativi in materia di ricerca e sviluppo.

B. PROSPETTI DI BILANCIO CONSOLIDATO

ALFIO BARDOLLA TRAINING GROUP SPA
Sede legale in Milano, Via G. Ripamonti 89 - 20141 - MI
Capitale sociale Euro 2.504.175,50 int. vers.
Iscritta al Registro delle Imprese di Milano e codice fiscale n. 08009280960
P.I.08009280960
* * * * *

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022
* * * * *
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2022	31/12/2021
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) costi di impianto e ampliamento	7.211	9.856
2) costi di sviluppo	2.086	213.848
5) avviamento	1.477.633	1.686.344
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	971.745	241.960
7) altre	1.647.599	2.759.002
TOTALE IMM IMMATERIALI (I)	**4.106.275**	**4.911.010**
II- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	916.251	1.263.066
4) Altri beni	232.845	266.032
TOTALE IMM MATERIALI (II)	**1.149.096**	**1.529.098**
III- IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	117	117
d-bis) Altre Imprese	20.000	20.000
Totale partecipazioni	**20.117**	**20.117**
2) Crediti:		
d-bis) altri	120.817	160.012
Totale crediti	**120.817**	**160.012**
TOTALE IMM FINANZIARIE (III)	**140.934**	**180.129**
Totale immobilizzazioni (B)	**5.396.305**	**6.620.237**
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I- RIMANENZE		
4) Prodotti finiti e merci	**64.143**	**104.125**
TOTALE RIMANENZE (I)	**64.143**	**104.125**
II- CREDITI		
1) verso clienti		
- esigibili entro es. successivo	310.796	760.969
- esigibili oltre es. successivo	-	499.838
Totale crediti verso clienti	**310.796**	**1.260.807**
2) verso imprese controllate		
- esigibili entro es. successivo	108.464	-
Totale crediti verso controllate	**108.464**	**-**
4) verso imprese controllanti		
- esigibili entro es. successivo	267.463	130.248
Totale crediti verso controllante	**267.463**	**130.248**
5-bis) Crediti tributari		
- esigibili entro es. successivo	67.802	72.808
Totale crediti Tributari	**67.802**	**72.808**
5-ter) Imposte anticipate		
- esigibili entro es. successivo	577.659	324.214
Totale imposte anticipate	**577.659**	**324.214**
5-quater) verso altri		
- esigibili entro es. successivo	393.897	383.210
Totale crediti verso altri	**393.897**	**383.210**
TOTALE CREDITI (II)	**1.726.080**	**2.171.286**
III-ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMM.		
TOTALE ATT. FIN. CHE NON COST. IMM.	**-**	**-**
IV- DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	1.969.591	1.352.806
3) Danaro e valori in cassa	24.213	8.077
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)	**1.993.804**	**1.360.883**
Totale attivo circolante (C)	**3.784.028**	**3.636.294**
D) RATEI E RISCONTI	351.413	289.537
Totale ratei e risconti (D)	**351.413**	**289.537**
TOTALE ATTIVO	**9.531.746**	**10.546.067**

PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
I - CAPITALE SOCIALE	2.504.176	2.504.176
IV- RISERVA LEGALE	167.490	127.154
VI- ALTRE RISERVE		
- Riserva straordinaria o facoltativa	21.264	5.592
- Riserva per acquisto azioni proprie	- 50.000	-
- Varie altre riserve	1.835.029	1.722.608
Totale altre riserve	**1.806.294**	**1.728.200**
VIII- UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	253.423	- 121.358
IX - UTILE (PERDITA) ESERCIZIO	- 619.048	584.096
Patrimonio Netto di Gruppo	**4.082.311**	**4.822.267**
Patrimonio di Terzi	**78.210**	**282.293**
Totale Patrimonio netto (A)	**4.160.521**	**5.104.560**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte, anche differite	134.150	134.150
4) Altri	532.819	333.597
Totale Fondo per rischi e oneri (B)	**666.969**	**467.747**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	204.585	184.769
Totale Trattamento di fine rapporto (C)	**204.585**	**184.769**
D) DEBITI		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- esigibili entro es. successivo	-	239
Totale debiti verso soci per fin.	**-**	**239**
4) Debiti verso banche		
- esigibili entro es. successivo	299.660	196.747
- esigibili oltre es. successivo	910.342	1.048.813
Totale debiti verso banche	**1.210.002**	**1.245.560**
7) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro es. successivo	1.183.301	1.113.836
Totale debiti verso fornitori	**1.183.301**	**1.113.836**
9) Debiti verso imprese controllate non consolidate		
- esigibili entro es. successivo	-	117
Totale debiti v. imprese controllate non consolidate	**-**	**117**
11) Debiti verso imprese controllanti		
- esigibili entro es. successivo	21.957	21.957
- esigibili oltre es. successivo	-	873.700
Totale debiti v. imprese cotrollanti	**21.957**	**895.657**
12) Debiti tributari		
- esigibili entro es. successivo	133.769	70.595
- esigibili oltre es. successivo	-	244.456
Totale debiti tributari	**133.769**	**315.051**
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- esigibili entro es. successivo	130.236	83.709
Totale debiti verso ist. di previdenza	**130.236**	**83.709**
14) Altri debiti		
- esigibili entro es. successivo	1.086.475	480.601
Totale altri debiti	**1.086.475**	**480.601**
Totale debiti (D)	**3.765.740**	**4.134.771**
E) RATEI E RISCONTI	733.931	654.220
Totale Ratei e Risconti (E)	**733.931**	**654.220**
TOTALE PASSIVO	**9.531.746**	**10.546.067**

CONTO ECONOMICO

		31/12/2022	31/12/2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestaz.		**14.979.969**	**13.719.338**
2) Variazione delle rimanenze		**-**	**4.680**
5) Altri ricavi e proventi		**855.177**	**454.142**
Totale valore della produzione (A)		**15.835.146**	**14.178.160**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		**43.728**	**32.542**
7) Per servizi		**10.162.057**	**8.226.388**
8) Per godimento di beni di terzi		**799.389**	**690.186**
9) Per il personale:			
a) salari e stipendi		1.200.420	914.945
b) oneri sociali		305.593	201.397
c) Trattamento di fine rapporto		62.061	59.527
Totale costi per il personale		**1.568.074**	**1.175.868**
10)Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento immob. Immateriali		1.967.247	1.953.745
b) Ammortamento immob. Materiali		73.914	70.214
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		396.398	-
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante		234.799	31.282
Totale ammortamenti e svalutazioni		**2.672.357**	**2.055.241**
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		**39.982**	**-**
12) Accantonamenti per rischi		**115.178**	**-**
13) Altri accantonamenti		**237.396**	**296.062**
14) Oneri diversi di gestione		**746.165**	**283.113**
Totale costi della produzione (B)		**16.384.327**	**12.759.401**
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	**-**	**549.181**	**1.418.759**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazione			
Totale proventi da partecipazioni		**-**	**-**
16) Altri proventi finanziari:			
d) proventi diversi dai precedenti		48.804	7.880
Totale altri proventi finanziari		**48.804**	**7.880**
17) Interessi e altri oneri finanziari			
d) altri	-	54.484	- 35.289
Totale interessi e altri oneri finanziari	**-**	**54.484**	**- 35.289**
17-bis) Utili e perdite su cambi	**-**	**35.345**	**19.869**
Totale proventi e oneri finanziari (C)	**-**	**41.024**	**- 7.540**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	**-**	**590.205**	**1.411.219**
20) Imposte sul reddito dell'esercizio			
- imposte correnti	-	282.288	- 387.792
- imposte differite		-	-
- imposte anticipate		253.445	- 199.049
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	**-**	**28.843**	**- 586.841**
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-**	**619.048**	**824.378**
Utile (Perdita) di pertinenza del gruppo	**-**	**649.072**	**584.097**
Utile (Perdita) di terzi		**30.024**	**240.281**

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022
* * * * *

RENDICONTO FINANZIARIO

	2022	2021
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	**-€ 619.048**	**€ 824.380**
Imposte sul reddito	€ 28.843	€ 586.841
Interessi passivi/(interessi attivi)	€ 41.024	€ 7.540
(Dividendi)	€ 0	€ 0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 175.779	€ 50.009
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	**-€ 373.402**	**€ 1.468.770**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante		
Accantonamenti ai fondi	€ 414.635	€ 355.588
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 2.041.161	€ 2.023.959
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 0	€ 0
Altre rettifiche per elementi non monetari	€ 0	€ 0
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	**€ 2.455.796**	**€ 2.379.547**
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	€ 39.982	-€ 4.680
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	€ 950.011	-€ 616.055
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€ 69.465	€ 13.350
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-€ 61.876	€ 110.280
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€ 79.711	-€ 502.715
Altre variazioni del capitale circolante netto	€ 147.238	-€ 998.650
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	**€ 1.224.531**	**-€ 1.998.470**
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-€ 41.024	-€ 7.540
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 210.125	-€ 658.152
Dividendi incassati	€ 0	€ 0
Utilizzo dei fondi	-€ 195.597	-€ 102.602
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	**-€ 446.746**	**-€ 768.294**
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	**€ 2.860.179**	**€ 1.081.553**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	**€ 130.309**	**€ 1.091.103**
(Investimenti)	€ 124.898	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 255.207	€ 1.091.103
Immobilizzazioni immateriali	**-€ 1.162.512**	**-€ 2.893.567**
(Investimenti)	€ 1.162.512	€ 2.893.567
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni finanziarie	**€ 39.195**	**-€ 63.728**
(Investimenti)	€ 0	€ 63.728
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 39.195	€ 0
Attività Finanziarie non immobilizzate	**-€ 873.700**	**€ 873.700**
(Investimenti)	€ 873.700	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti		€ 873.700
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**-€ 1.866.708**	**-€ 992.492**
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	€ 102.913	€ 196.747
Accensione finanziamenti	€ 225.000	€ 387.383
Rimborso finanziamenti	-€ 363.471	€ 0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	€ 0	€ 0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-€ 50.000	-€ 2.590.186
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-€ 274.991	€ 2.165.943
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	**-€ 360.549**	**€ 159.888**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	**€ 632.922**	**€ 248.949**
Disponibilità liquide al 1 gennaio	**€ 1.360.883**	**€ 1.111.934**
Disponibilità liquide al 31 dicembre	**€ 1.993.804**	**€ 1.360.883**

C. NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO

GRUPPO ALFIO BARDOLLA

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO
al 31 dicembre 2021

Signori Azionisti, la presente nota integrativa ai prospetti contabili consolidati congiuntamente con gli stessi prospetti formano il bilancio consolidato del Gruppo Alfio Bardolla al 31 dicembre 2022 (di seguito "Bilancio Consolidato"), redatto in forma ordinaria ai sensi dell'articolo 2423 del Codice Civile. Tale bilancio si accompagna della Relazione sulla gestione predisposta dagli Amministratori della Capogruppo.

Il Bilancio Consolidato include oltre alla presente Nota integrativa, i prospetti dello Stato Patrimoniale consolidato, del Conto Economico consolidato e del Rendiconto Finanziario consolidato, determinato utilizzando il metodo indiretto.

Il presente Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) e ove mancanti e in quanto non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, da quelli emanati dall'International Standard Board (I.A.S.B.). La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, incluse le integrazioni previste dall'articolo 32 del D. Lgs. 127/1991 (adeguati in seguito al recepimento della Direttiva 34/2013/UE) necessarie per adeguare gli schemi di Bilancio ai fini della predisposizione del Bilancio Consolidato, mentre la Nota integrativa consolidata, che ne costituisce parte integrante, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da consentire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché del risultato economico di periodo, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale ai sensi dell'articolo 2423 bis del Codice civile. I dati e le analisi del presente documento, anche di natura economico, finanziaria, patrimoniale, in correlazione con le principali informazioni fornite dalla relazione sulla gestione, rappresentano la situazione della società in tutti i suoi aspetti, in un quadro di

analisi fedele e prudenziale e in un contesto di continuità aziendale del Gruppo, come meglio indicato in nota nella apposita sezione "Valutazione della continuità aziendale del Gruppo".

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022 è stato sottoposto a revisione contabile da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., in esecuzione della delibera assembleare del 19 giugno 2019, che le ha attribuito l'incarico per la revisione legale dei conti per il novennio 2019 - 2027.

PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività del Gruppo, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Sono stati osservati i criteri in linea con quelli previsti dall'art. 2426 del Codice civile, richiamati ed integrati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e Ragionieri modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con il documento che ne ha curato la revisione a seguito delle nuove disposizioni del D.Lgs. n. 139 del 18 agosto 2015. In particolare, nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi, in linea con l'art. 2423 bis del Codice Civile:

- la valutazione delle singole voci è fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto delle considerazioni di seguito svolte, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'anno;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'anno, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento (manifestazione numeraria);
- si è tenuto conto dei rischi e degli oneri di competenza dell'anno, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Il Gruppo deroga agli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa solo qualora gli effetti siano irrilevanti, non alterando, pertanto, la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economico-finanziaria del Gruppo (c.d. principio della materialità).

La società controllante è quotata al Euronext Growth Milan Italia – Mercato alternativo del capitale

tenuto da Borsa Italiana Spa dal 28/07/2017.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

Di seguito sono descritti i criteri di valutazione applicati alle voci di bilancio maggiormente significative.

VALUTAZIONE DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE DEL GRUPPO

Valutazioni legate all'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo nell' esercizio 2022

Il Gruppo Alfio Bardolla è formato, come detto, dalla Capogruppo e dalle sue due controllate. La Capogruppo opera sul mercato italiano e costituisce la parte preponderante del Gruppo, gestendo il 76% dei ricavi aggregati e presentando un attivo patrimoniale pari al 85% dell'attivo patrimoniale aggregato. Inoltre, la Capogruppo garantisce, tramite il supporto operativo e finanziario, la continuità delle controllate. Per tali ragioni, l'analisi della continuità del Gruppo è fortemente influenzata dall'andamento reddituale, patrimoniale e finanziario consuntivato e prospettico della Capogruppo.

I risultati dell'esercizio del Gruppo evidenziano un aumento del fatturato (1,657 migliaia di euro) rispetto all'esercizio 2021, pur in presenza di un risultato netto negativo pari 450 migliaia di euro di cui negativi 480 migliaia di euro di pertinenza del gruppo. A fronte di tale situazione, il management ha deciso di porre in essere alcune misure necessarie a mitigare gli effetti degli incrementi di costi sopra evidenziati, e in particolare: i) alcune azioni di contenimento dei costi e ii) alcune azioni volte all'innalzamento delle performance di vendita grazie anche all'inserimento di nuove figure professionali in grado di apportare nuove competenze al team di vendita.

In tale contesto, gli Amministratori evidenziano che le disponibilità liquide di periodo sono in miglioramento di 633 migliaia di euro evidenziando un saldo positivo alla fine del periodo di 1.994 migliaia di euro, mentre l'indebitamento netto di periodo presenta un miglioramento di 1.787 migliaia di euro, con un saldo positivo di 784 migliaia di euro.
Inoltre, gli Amministratori evidenziano che da un punto di vista patrimoniale il Gruppo presenta un patrimonio pari a 4.328 migliaia di euro, ritenuto congruo al raggiungimento dell'oggetto sociale.

Conclusioni sulla continuità aziendale

Gli Amministratori della Capogruppo, in considerazione:

1. dell'andamento finanziario positivo dell'esercizio 2022;
2. della capacità evidenziata nell'esercizio 2022 dalla gestione reddituale di creare flussi di cassa sufficienti a finanziare gli investimenti necessari alla crescita;
3. della previsione dei flussi di cassa che saranno generati nei prossimi 12 mesi come previsto dai piani di cassa e dalle previsioni economiche relative agli esercizi futuri;
4. della dimostrata capacità del Gruppo ad adeguarsi al mutato contesto di riferimento attraverso un'offerta di prodotti compatibile con le attuali disposizioni in materia sanitaria,
5. dell'andamento finanziario positivo anche alla data di approvazione della presente relazione,

sono giunti alla conclusione che, pur evidenziando che il raggiungimento degli obiettivi prefissati sia funzione anche di variabili esogene non controllabili che potrebbero far realizzare risultati economici e finanziari diversi rispetto a quelli previsti, la Società sarà in grado di onorare le proprie obbligazioni nei prossimi 12 mesi e hanno pertanto predisposto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

Il giudizio prognostico sotteso alla determinazione del Consiglio di Amministrazione è suscettibile di essere contraddetto dall'evoluzione dei fatti ed in particolar modo riguardo le turbolenze dei mercati legate al recente conflitto Russo-Ucraino e al momento di forte inflazione.

Il Consiglio di Amministrazione monitorerà periodicamente l'evoluzione dei fattori presi in considerazione e porrà in essere eventuali azioni correttive al manifestarsi di circostanze diverse rispetto alle stime

REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il Bilancio Consolidato trae origine dai bilanci d'esercizio della Capogruppo (Alfio Bardolla Training Group S.p.A.) e delle Società nelle quali la stessa detiene direttamente o indirettamente la quota di controllo del capitale oppure esercita il controllo. I bilanci delle Società incluse nell'area di consolidamento sono assunti con il metodo integrale.

Nello specifico, il perimetro di consolidamento comprende, oltre alla Controllante, le società sottoelencate (di seguito anche "le società consolidate" o "consolidate"), sottoposte al controllo della consolidante ai sensi degli artt. 26 e seguenti D.Lgs. 127/1991 e dell'art. 2359 (primo e secondo comma) del codice civile:

- Alfio Bardolla Training Group Espana S.l. (ABTG Spagna)

- AGL Aste Immobiliari S.r.L.
- Smart Business Lab S.r.L.
- ABTG Leagal Consulting S.r.L.
- 115 NPL Servicing S.p.A.

Si segnala che ai sensi dell'art. 28 del D. lgs. 127/1991 la ABTG Rus LLC è stata esclusa dal perimetro di consolidamento al 31 dicembre 2022, poiché la Capogruppo, pur avendo il controllo di diritto della società ABTG Rus LLC detenendo la totalità del capitale sociale, non ha di fatto il pieno controllo della stessa, a causa del recente conflitto Russo-Ucraino. Infatti, pur avendo il management tentato di ottenere una situazione annuale al fine dell'inserimento della stessa in codesto bilancio consolidato, non ha potuto disporre di tale situazione in tempo per il suo consolidamento. Si evidenzia inoltre che tale partecipazione è da ritenersi non significativa ai fini dell'esposizione dell'andamento patrimoniale, economico e finanziario del Gruppo.

Si ricorda che, la ABTG Rus è stata costituita il 21 dicembre 2021 e con l'inizio del conflitto tra Russia e Ucraina non sono stati effettuati investimenti rilevanti. Per ulteriori dettagli si rimanda alla sezione dei rischi sul conflitto Russia-Ucraina. Al 31 dicembre 2021 il capitale sociale della ABTG Rus LLC ammonta a 117 euro, alla data della presente relazione non sono in possesso del Gruppo gli aggiornamenti contabili.

A integrazione di quanto sopra, si riportano nel prospetto che segue le ulteriori informazioni richieste dall'OIC 17, paragrafi 132 e seguenti:

DENOMINAZIONE	SEDE	CAPITALE SOCIALE	UTILI (PERDITE)	PATRIMONIO NETTO	PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA
al 31-12-2022					
Alfio Bardolla Training Group Espana S.l.	Madrid	20.000	(168.464)	(1.013.531)	(1.013.531)
AGL Aste Immobiliari S.r.l	Brescia	10.000	63.513	158.892	81.035
Smart Business Lab S.r.l.	Milano	10.000	17.002	177.614	177.614
ABTG Legal Consulting S.r.l.	Milano	10.000	(5.488)	1.766	1.413
115 NPL Servicing Group S.p.A	Milano	200.000	(34.653)	127.556	127.556

Criteri di consolidamento

In ottemperanza al disposto del D. Lgs. 127/1991, il consolidamento delle entità controllate ai sensi dell'art. 2359 primo comma del Codice civile è stato effettuato mediante applicazione del c.d. "metodo integrale" che ha comportato:

a) l'imputazione di rettifiche per uniformarsi ai principi contabili del Gruppo, nonché di ulteriori rettifiche rese necessarie ai fini del consolidamento;

b) l'aggregazione dei bilanci da consolidare indipendentemente dalla percentuale di partecipazione;

c) l'eliminazione dei saldi e delle operazioni intercorse tra le imprese incluse nell'area di consolidamento e degli utili e perdite interni o infragruppo;

d) l'eliminazione del valore di iscrizione della partecipazione nelle imprese controllate, incluso nel Bilancio della società controllante, in contropartita delle corrispondenti quote del patrimonio netto delle imprese controllate, di pertinenza del Gruppo;

e) la rilevazione nel Bilancio Consolidato di eventuali imposte differite e anticipate, in conformità a quanto stabilito dal principio OIC 25 "Imposte sul reddito";

f) la determinazione della parte del patrimonio netto consolidato e del risultato d'esercizio consolidato di spettanza dei soci di minoranza delle partecipate consolidate, al fine della loro specifica evidenziazione negli schemi di Bilancio Consolidato;

Pertanto, ai fini del presente Bilancio Consolidato, il risultato economico di Gruppo deriva solamente dalle transazioni effettuate nei confronti dei terzi.

Gli utili/perdite derivanti dai movimenti infragruppo sono eliminati, ove esistenti, nell'ambito del processo di consolidamento, ripartendo la rettifica in misura proporzionale tra la quota di pertinenza del Gruppo e la quota di pertinenza di Terzi, tenendo conto anche degli effetti fiscali.

La determinazione delle differenze da annullamento è stata effettuata assumendo quale riferimento i valori delle partecipazioni e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto come determinati alla data di consolidamento, ai sensi dell'OIC 17 par. 50 e seguenti.

In ottemperanza alle previsioni dell'art. 33 D.Lgs 127/1991, e delle indicazioni recate dall'OIC 17 par. 54-56, la differenza positiva determinata in sede di primo consolidamento, quando non imputabile ad elementi dell'attivo e del passivo separatamente identificabili, è rilevata alla voce "Avviamento" delle immobilizzazioni immateriali. L'imputazione alla voce "Avviamento" è stata effettuata previa verifica dei requisiti per l'iscrizione della posta previsti dal principio OIC 24 "Immobilizzazioni immateriali".

L'avviamento è stato ammortizzato in dieci anni, applicando il criterio indicato al successivo punto "Criteri di valutazione".

Le quote di patrimonio netto di competenza di soci Terzi sono iscritte nell'apposita voce dello Stato Patrimoniale. Nel Conto Economico viene evidenziata separatamente la quota di risultato di competenza di Terzi.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016, comprensivi degli emendamenti successivamente pubblicati.

I principali principi contabili e i criteri di valutazione utilizzati per la redazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori e dei costi direttamente imputabili al prodotto ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale nei casi previsti dalla legge.

I costi di impianto e di ampliamento ed i costi di ricerca applicata e sviluppo aventi utilità pluriennale sono ammortizzati in un periodo di cinque anni, con ammortamento a quote costanti. Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati. I costi sostenuti per la ricerca di base sono addebitati al conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese database, classificate nella voce "Altre", accolgono i costi sostenuti dalla Capogruppo, dalla ABTG Es e dalla SBL per l'attività di *lead generation* fino al 31 dicembre 2021 la cui recuperabilità è stata stimata, sulla base di dati storici osservabili in maniera oggettiva, su un periodo di 3 esercizi. Si evidenzia come gli Amministratori, hanno osservato che l'attività di *lead generation* intrapresa nel corso dell'esercizio 2022 ha portato all'acquisizione di contatti che presentano caratteristiche intrinseche e comportamentali diverse rispetto a quelle acquisiti nel passato; ciò anche come conseguenza sia delle non trascurabili modifiche del business del Gruppo, sia delle abitudini ed aspettative degli utenti a causa, tra l'altro, della situazione post Covid. Alla luce di ciò gli Amministratori, a seguito di ulteriori analisi hanno proceduto a capitalizzare le attività di lead generation effettuate dalla Capogruppo, ammortizzando le stesse su un periodo di 3 esercizi e con quote costanti, per il 50% del totale dei costi sostenuti; mentre i medesimi costi sostenuti dalle società controllate sono stati interamente registrati nel conto economico dell'esercizio.

L'avviamento comprende le somme pagate a tale titolo in riferimento ad operazioni di acquisizione d'aziende o altre operazioni societarie ed è ammortizzato in un periodo di 10 anni, tenuto conto della sua prevista recuperabilità.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le “altre immobilizzazioni immateriali” se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le “immobilizzazioni materiali” nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione.

In assenza di linee guida da parte dell’OIC, le criptovalute vengono contabilizzate secondo i dettami dello IAS 38 “Intangible Assets”. Il suddetto principio prevede che tali assets vengano valutati al costo di acquisizione al netto delle rettifiche registrate nel conto economico dell’esercizio nel caso in cui il controvalore (in Euro) alla data di riferimento del bilancio sia inferiore.

Nel caso in cui, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l’attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed “Oneri pluriennali” di cui al numero 5 dell’art. 2426 del c.c.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni relative a cespiti non strumentali non sono ammortizzate ma viene periodicamente verificato il loro valore di realizzo.

L’ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l’uso.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

- Impianti e macchinari: dal 5% al 25%
- Attrezzature industriali e commerciali: 15%;25%
- Mobili e arredi: 12%
- Macchine ufficio elettroniche: 20%
- Autoveicoli: 25%
- Altri beni: dal 12% al 25%

Gli acquisti per beni di valore unitario inferiore a Euro 516 sono stati spesati per intero nell'esercizio, in considerazione della loro breve durata di utilizzazione e del loro costante rinnovamento.

I costi sostenuti per ampliare, ammodernare o migliorare gli elementi strutturali di un'immobilizzazione materiale sono capitalizzabili se producono un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, sicurezza o vita utile. Se tali costi non producono questi effetti, sono trattati come manutenzione ordinaria e addebitati al conto economico.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (art. 2426 numero 9 C.C.). Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo d'acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Le rimanenze sono oggetto di svalutazione in bilancio quando il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile. Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). A tal fine, il valore dei crediti è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. Nella stima del fondo svalutazione crediti sono comprese le previsioni di perdita sia per situazioni di rischio di credito già manifestatesi oppure ritenute probabili sia quelle per altre inesigibilità già manifestatesi oppure non ancora manifestatesi ma ritenute probabili.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti ossia per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti a breve sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro presunto valore di estinzione. I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Attività disponibili per la vendita

La Attività disponibili per la vendita includono le attività il cui valore contabile sarà recuperato principalmente attraverso la vendita e non attraverso l'utilizzo continuativo, esse sono iscritte nell'attivo circolante, valutate al minore tra il loro valore netto contabile e il valore equo al netto dei costi di vendita e non vengono ammortizzate.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale. Le disponibilità denominate in valuta estera sono valutate al cambio di fine esercizio.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o oneri di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Eventuali rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto

Rappresenta il debito per trattamento di fine rapporto spettante al personale in forza a fine esercizio ed è calcolato in ottemperanza alle norme applicabili e in conformità ai contratti di lavoro vigenti.

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per imposte, anche differite

Il fondo per imposte differite è stato calcolato sulle differenze temporanee tassabili, applicando l'aliquota d'imposta che si ritiene sarà in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento. Inoltre, la voce accoglie altresì lo stanziamento della fiscalità differita susseguente alle operazioni.

Uso di stime

Il processo di redazione del bilancio e delle relative note presuppone il ricorso, da parte degli Amministratori, a stime e assunzioni che si riflettono sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sulla relativa informativa.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. Nonostante il continuo processo di analisi delle stime incrementi l'attendibilità delle stesse, i risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime e in tal caso gli effetti di ogni variazione saranno riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa avrà effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione avrà effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio più rilevanti caratterizzate da uso di stime sono: il Fondo Svalutazione crediti, il Fondo Rischi e oneri, i ricavi per corsi e coaching, le Immobilizzazioni Immateriali, le Imposte anticipate e differite. Con riferimento a tali voci, il bilancio riflette la stima delle passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e dell'andamento di eventuali contenziosi, in ciò utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali che assistono la Società in generale e tenendo conto dei contatti esistenti con le controparti. La stima dei rischi è soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro e di esito del procedimento contenzioso e non si può escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili per un peggioramento dello stato dei contenziosi e del livello di solvibilità delle controparti. Con riferimento ai Ricavi per coaching, si è ritenuto di iscrivere il valore delle coaching che sono storicamente non usufruite dai clienti, pari al 14%, al momento della rilevazione del ricavo (si ricorda che l'incasso dell'intero corrispettivo avviene prima dell'erogazione del servizio), in virtù del fatto che il numero di coach previsto da un determinato contratto indica il numero massimo di coach richiedibili, che nell'esecuzione del contratto si riduce qualora il cliente sia più veloce per previsto nell'apprendere nozioni oggetto del servizio. Tale

percentuale è rappresentativa delle migliori stime attualmente disponibili basate sulla storia del gruppo. I ricavi relativi a coaching da erogare nell'esercizio successivo sono quindi rinviati all'esercizio successivo registrando la rispettiva quota nella voce Risconti passivi. Con riferimento alle Immobilizzazioni immateriali, i costi iscritti in tale voce sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione a partire da quando l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In riferimento alle Imposte anticipate e differite, si specifica che le imposte sul reddito anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori degli elementi positivi e negativi del conto economico determinati secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. L'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità, condizione che, in questo caso, risulta verificata dalle analisi sulle previsioni di imponibili fiscali futuri basate sui budget redatti dagli Amministratori.

MODIFICHE ALL'ESPOSIZIONE DEL BILANCIO RISPETTO IL PASSATO

Gli Amministratori hanno ritenuto opportuno apportare delle modifiche all'esposizione delle voci di bilancio rispetto quanto fatto in passato con la finalità di rendere le informazioni di bilancio più chiare al lettore.

Tale modifica ha richiesto di estendere le riclassifiche effettuate anche ai dati comparativi, con la finalità di rendere i dati 2022 pienamente comparabili con i dati 2021.

In particolare, per tale finalità è stata eseguita la seguente riclassificazione al bilancio 2021:

- l'importo di euro 20.000 relativo alla partecipazione in Findelivery S.r.L. è stato riclassificato nel bilancio 2022 nella voce B3) partecipazioni in imprese controllate ed eliminato dalla voce B3) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti

COMMENTO ALLA COMPOSIZIONE DELLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Nota integrativa, attivo.

Immobilizzazioni Immateriali B

Le immobilizzazioni immateriali, espresse negli schemi di bilancio al netto dei relativi fondi, si compongono come segue:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2022	F. Amm.to 31/12/2021	Svalutazioni	Ammortamenti 2022	F. Amm.to 31/12/2022	VALORE NETTO
Spese costituzione società	15.225	-	-	15.225	5.369		2.645	8.014	7.211
Spese di sviluppo estero	410.878	-	-	410.878	372.705		32.333	405.038	5.840
Spese di sviluppo estero Spagna	343.720	-	-	343.720	249.309		68.698	318.007	25.713
Spese di sviluppo estero Russia	48.769	37.090		85.859	2.458	68.932	14.468	85.859	-
Spese database	4.334.413	360.497		4.694.910	3.133.069		749.560	3.882.628	812.282
Sito Internet	211.576	-	-	211.576	115.894		37.257	153.151	58.426
Marchi e Brevetti	46.850	-	-	46.850	27.260		9.103	36.363	10.487
Software in licenza d'uso	867.936	408.265	-	1.276.201	637.150		252.701	889.851	386.350
Altri costi pluriennali	2.400.167	-	- 271.461	2.128.706	1.851.238		118.928	1.970.166	158.540
Imm. In corso e acconti	241.960	729.785		971.745					971.745
Avviamento	2.027.387			2.027.387	349.005		200.579	549.754	1.477.633
Migliorie beni di terzi	862.113	26.077		888.190	374.932		469.726	844.658	43.532
Costi per sviluppo corsi	52.920	14.950		67.870	18.216		11.250	29.466	38.403
Criptovalute	173.489		- 63.377	110.112					110.112
TOTALI	**12.037.403**	**1.576.664**	**- 334.838**	**13.279.229**	**7.136.605**	**68.932**	**1.967.247**	**9.172.954**	**4.106.275**

Tutti i costi iscritti fra le immobilizzazioni immateriali sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. Con riferimento ai saldi al 31 dicembre 2022, si evidenza che:

- le Spese di sviluppo estero riguardano gli investimenti che la controllante ABTG ha sostenuto per la penetrazione nei mercati esteri individuati come futuri target. Al 31 dicembre 2022, il valore netto è pari a 31 migliaia di euro ed include l'investimento nel mercato spagnolo, pari a 26 migliaia di euro, e verso altri mercati che si prevede saranno raggiunti nei prossimi anni, 5 migliaia di euro. Nel corso del 2022 gli Amministratori hanno ritenuto che gli eventi legati al conflitto Russo-Ucraino siano indicativi di un rischio di impairment di tali attività e pertanto hanno provveduto a svalutare completamente tali attività in bilancio per circa 69 migliaia di euro;

- le spese per il database presentano un costo storico al 31 dicembre 2022 pari a 4.694 migliaia di euro. L'ammontare netto al 31 dicembre 2022, pari a Euro 812 migliaia di euro, è iscritto a fronte dei lead e dei clienti presenti nei CRM delle società del Gruppo. Con riferimento a tale attività, si evidenzia che una parte dei costi sostenuti nel periodo è stata capitalizzata in funzione delle analisi storiche effettuate dalla Società. Rispetto il passato, dove tali costi risultavano integralmente capitalizzati, alcune analisi interne hanno evidenziato alcune modifiche delle abitudini dei clienti e della conseguentesfruttabilità commerciale delle lead. Conseguentemente, gli Amministratori hanno proceduto a ridurre la percentuale di lead capitalizzata in accordo con tali analisi interne;

- le attività relative al Sito internet, che presentano un costo storico al 31 dicembre 2022 pari a 212 migliaia di euro, comprendono l'investimento che ABTG e SBL hanno effettuato nell'ambito di un progetto volto ad offrire una sempre miglior customer experience ai propri clienti, al fine di migliorarne alcune funzionalità sia in termini di registrazione che per la vendita di prodotti digitali. Il valore netto contabile a fine periodo è pari a 58 migliaia di euro;

- il Software in licenza d'uso riguarda l'investimento che la controllante ABTG ha sostenuto per il

cambio del software gestionale integrato con gli altri principali software aziendali. La voce comprende anche gli investimenti che le controllanti SBL e AGL hanno sostenuto per le necessarie integrazioni con i sistemi di ABTG. In funzione di una migliore esposizione, il Gruppo ha deciso di riclassificare alcuni cespiti ricompresi nella voce oneri pluriennali, all'interno della voce Software in licenza d'uso per un valore pari a 283 migliaia di euro.

- La voce Altri costi pluriennali comprende principalmente l'investimento che la Capogruppo ha sostenuto per il processo di quotazione ed i costi che la società sta sostenendo per l'implementazione dei nuovi video e corsi on line e presenta un costo storico di 2.129 migliaia di euro. Il valore netto contabile a fine periodo è pari a 158 migliaia di euro. La voce è stata oggetto di riclassifiche come sopra descritto;

- la voce Immobilizzazioni in corso e acconti ammonta a 971 migliaia di euro ed è composta dalle spese che la Capogruppo sta sostenendo per la personalizzazione dei nuovi uffici e dalle spese sostenute per la realizzazione del gioco on line "Money game".

- l'Avviamento, che presenta un valore netto contabile pari a 1.477 migliaia di euro, è composto dalla differenza di consolidamento risultante tra il prezzo (quota fissa ed earn out) per l'acquisizione del 51% di AGL S.r.l. e del 100% di SBL e le corrispondenti quote di patrimonio netto alla data di acquisizione. Alla data del 31 dicembre 2022 gli Amministratori non hanno individuato indicatori di impairment;

- le Migliorie Beni di Terzi, che presentano un costo storico al 31 dicembre 2022 pari a 888 migliaia di euro, erano principalmente relative alle migliorie apportate dalla ABTG all'immobile nel quale essa ha esercitato la propria attività sino ai primi mesi del 2023. Si informa che la Capogruppo relativamente a tale voce ha proceduto ad ammortizzare completamente il valore a seguito del cambio della sede legale ed operativa della società. Il valore netto contabile a fine periodo è pari a 44 migliaia di euro. L'aumento di 26 migliaia di euro è da ascriversi alle migliorie effettuate dalla controllata AGL.

- la voce Criptovalute riguarda il controvalore in euro che la ABTG ha nei propri portafogli (wallet) ed alla data del 31 dicembre 2022 ha un controvalore di 110 migliaia di euro. Tali attività sono iscritte in capo alla Capogruppo e sono state ottenute come mezzo di pagamento per la vendita dei propri corsi formativi. Alla data della presente relazione finanziaria, il controvalore in euro di tali attività osservato sulle piattaforme transattive risulta non inferiore rispetto al 31 dicembre 2022 e al valore di bilancio.

Immobilizzazioni Materiali B II

La tabella sottoesposta riporta la composizione delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2022.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo al 31.12.2021	F.do Svalutazione	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Costo al 31.12.2022	F. Amm.to 31.12.2021	F.do Svalutazione 2022	Ammortamenti 2022	Decremento F.do	F. Amm.to 31.12.2022	Netto a Bilancio
Terreni	271.439	-		84.768	-	**186.671**	-				-	186.671
Fabbricati civili e strumentali	991.627	196.721	480.570	346.218	-	**1.322.699**	-	593.119			-	729.580
Mobili e arredo ufficio	257.654	-	1.824	7.200	-	**252.278**	79.388		36.567	2.394	**113.562**	138.716
Macchine d'ufficio elettroniche	118.857	-	15.928		-	**134.785**	69.428		15.160		**84.589**	50.196
Telefoni Cellulari	61.821	-	4.657		-	**66.478**	30.042		11.761		**41.803**	24.676
Opera d'Arte	-	-	13.800		-	**13.800**	-				-	13.800
Automezzi	-	-	55.280	55.280	-	**-**	-		3.225	3.225	-	-
Beni inf. 516,46	39.712	-			-	**39.712**	32.512		7.201		**39.712**	-
Attrezzatura Varia e Minuta	10.314	-			-	**10.314**	4.856				**4.856**	5.458
Totali	**1.751.424**	**196.721**	**572.057**	**493.466**	**-**	**2.026.737**	**216.226**	**593.119**	**73.914**	**5.618**	**284.522**	**1.149.097**

Il valore dei fabbricati civili e strumentali unito al valore dei terreni, interamente ascrivibili alla Capogruppo, presenta un costo storico al 31 dicembre 2022 pari a 1.322 migliaia di euro. Nel corso dell'esercizio 2022 la Capogruppo ha ceduto un immobile sito nel Comune di Milano e proceduto ad acquisire un immobile sito fuori dal comune di Milano (Comezzano). Inoltre, sulla base della perizia valutative ottenute, gli Amministrazioni hanno proceduto ad adeguare il fondo rettificativo dei valori dei fabbricati portandolo a 593 migliaia di Euro.

La voce mobili e arredi d'ufficio presenta un valore netto contabile pari a 138 migliaia, decrementando parte di essi relativi alla vecchia sede.

La voce Macchine d'Ufficio Elettroniche presenta un valore netto contabile alla fine del periodo pari a 50 migliaia di euro.

La voce Telefoni Cellulari presenta un valore netto contabile alla fine del periodo pari ad Euro 25 migliaia.

Immobilizzazioni Finanziarie B III

Le immobilizzazioni finanziarie, iscritte in bilancio per 141 migliaia di euro, sono composte principalmente da titoli in portafoglio per 80 migliaia di euro per effetto della svalutazione intervenuta nel corso dell'esercizio per allineare il valore dei titoli azionari con quello del mercato e derivanti dall'operazione di conversione del prestito obbligazionario della Believe SpA. La voce "Partecipazioni in altre imprese" è composta dalla quota di minoranza pari allo 0,08% del capitale sociale nella società Findelivery S.r.l. pari a 20 migliaia di Euro. I crediti verso altri pari a 41 migliaia di euro sono prevalentemente relativi a depositi cauzionali del Gruppo Si riporta la movimentazione come segue:

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Valore al 31/12/2022
Partecipazione in imprese controllate	117				117
Partecipazione in altre imprese	20.000				20.000
Crediti Verso altri	60.011		19.195		40.817
Titoli in portafoglio	100.000			20.000	80.000
Totale	**180.128**	**-**	**19.195**	**20.000**	**140.934**

Rimanenze I

Il valore delle rimanenze esposto in bilancio è pari a 64 migliaia di euro e include prevalentemente da libri destinati alla rivendita.

RIMANENZE	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Rimanenze di magazzino	**64.143**	**104.125**	(39.982)
Totale	**64.143**	**104.125**	**(39.982)**

Crediti II

Crediti verso clienti. La voce si decrementa di 950 migliaia di euro e si compone come di seguito esposto:

Crediti vs clienti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Clienti Nazionali	702.334	704.609	(2.275)
Clienti CEE	459.073	537.548	(78.475)
Clienti ExtraCee	116.500	565.925	(449.425)
Note credito da Emettere	(4.344)	(46.797)	42.452
Crediti per fatture da emettere		480.389	(480.389)
Fondo svalutazione	(962.767)	(980.868)	18.101
Totale	**310.796**	**1.260.807**	**(950.011)**

Il Gruppo possiede un valore netto di crediti verso clienti pari a 311 migliaia di euro, per il 75% relativi alla Capogruppo, il 30% relativi alla controllata SBL ed il 13% relativi alla controllata AGL. Il totale dei crediti netti registra una diminuzione di 950 migliaia di euro rispetto al precedente esercizio, ciò è principalmente dovuto ad: alcune svalutazioni dei crediti della controllata SBL, il cui minor valore è stato riconosciuto dalla parte venditrice in virtù del contratto di vendita, e pertanto non ha avuto impatti sul patrimonio netto del Gruppo e all'incasso di crediti precedentemente non riscossi e passati al legale.

Il fondo svalutazione crediti copre le posizioni creditorie in sofferenza o di dubbia esigibilità.

Fondo svalutazione crediti	Importo
Valore al 31-12-2021	980.868
Incrementi 2022	199.300
Decrementi 2022	217.401
Fondo sv. crediti al 31-12-2022	**962.767**

Il decremento del fondo riguarda principalmente gli utilizzi da parte della controllata SBL a seguito dell'attività di rettifica dei crediti ormai divenuti inesigibili.
Gli incrementi sono dovuti a 160 migliaia di euro per SBL e 38,6 migliaia di euro per AGL, a seguito della valutazione dei crediti posseduti e ritenuti di dubbia esigibilità.

Crediti verso controllanti. Sono pari a 267 migliaia di euro e sono principalmente relativi a crediti vantati dalla ABTG e SBL nei confronti della controllante Jaguar Holding S.r.l, in particolare la loro composizione è la seguente:

- 183 migliaia di euro vantati dalla Capogruppo
- 84 migliaia di euro vantanti dalla SBL

Crediti tributari. Sono pari a euro 67 migliaia e rappresentano principalmente il valore netto tra le imposte sul reddito pagate e quelle dovute nell'esercizio e l'iva a credito del mese di dicembre e sono principalmente legate alla Capogruppo.

Crediti per imposte anticipate. La voce si dettaglia così come segue:

Imposte Anticipate	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Anticipate Irap	130.722	7.510	123.212
Anticipate Ires	122.723	(206.559)	329.282
Totale	**253.445**	**(199.049)**	**452.494**

Le imposte anticipate sono pari a 253 migliaia di euro. Le imposte anticipate della Capogruppo sono pari al 37% mentre la restante percentuale è in capo alla controllata SBL.

Nelle tabelle seguenti viene evidenziata la composizione delle imposte anticipate del Gruppo:

IRAP Anticipata	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Perdite Fiscali	63.261	0	63.261
Svalutazione Credit	198.232	162.397	35.835
Altre voci contabili	237.786	148.102	89.684
Totale	**499.279**	**310.499**	**188.780**

IRES Anticipata	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Acc. Oneri futuri	37.639	12.219	25.420
Ammortamenti	234	1.497	(1.263)
Totale	**37.873**	**13.716**	**24.157**

Non sono presenti imposte anticipate non contabilizzate.

Crediti verso altri. La voce crediti verso altri si compone come di seguito illustrato e registra una diminuzione di 11 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2021 principalmente dovuta alla ricezione di note di credito da parte della controllata SBL relative a servizi contrattualizzati e non svolti dai fornitori.

Crediti vs altri	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Crediti Diversi	196.076	235.807	(39.731)
Anticipi a Fornitori	197.821	147.403	50.418
Totale	**393.897**	**383.210**	**10.687**

Disponibilità Liquide IV

Al 31 dicembre 2022, le disponibilità liquide ammontano a 1.993 migliaia di euro e comprendono:

- depositi bancari e postali per 1.969 migliaia di euro;
- denaro e valori in cassa per 24 migliaia di euro.

Di seguito il dettaglio delle disponibilità liquide suddiviso per società del gruppo:

Disponibilità Liquide	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
ABTG S.p.A	1.656.548	804.056	852.492
AGL srl	87.730	445.736	-358.006
ABTG ES	163.897	37.311	126.586
SBL	40.955	32.027	8.928
ABTG LEGAL	14.878	19.926	-5.048
115 NPL SERVICING S.p.A	29.797	21.826	7.970
Totale	**1.993.804**	**1.360.883**	**632.922**

Per maggiori dettagli sulle disponibilità liquide, si rimanda al prospetto di rendiconto finanziario consolidato.

Ratei e risconti D

I ratei e i risconti attivi ammontano a complessivi 351 migliaia di euro e sono così dettagliati:

Ratei e Risconti Attivi	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Risconti Attivi	351.413	289.537	61.876
Totale	**351.413**	**289.537**	**61.876**

I risconti attivi al 31 dicembre 2022 includono un importo pari a 351 migliaia di euro relativo alle quote di provvigioni commerciali della controllante ABTG maturate e pagate nel corso dell'esercizio, e rinviate ad esercizi futuri al fine di correlare tali costi ai relativi ricavi (anch'essi sospesi agli esercizi futuri).

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio Netto

Il prospetto riportato di seguito rappresenta la movimentazione del patrimonio netto al 31 dicembre 2022.

Prospetto dei movimenti del patrimonio netto		Capitale sociale	Riserva Legale (A)	Riserva Facoltativa o Straordinaria	Riserva per acquisto azioni proprie	Altre riserve (C/D)	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio del Gruppo	Patrimonio Netto Consolidato	Patrimonio di Terzi	Patrimonio Netto di Gruppo
Saldo al	**31.12.2020**	**5.094.361**	**30.348**	**5.592**		**2.466.231**	**(3.404.148)**	**483.746**	**4.676.130**	**268.576**	**4.944.706**
Destinazione Risultato d'esercizio							483.746	-483.746	0		0
Distribuzione Dividendi							-453.676		-453.676	-226.564	-680.240
Riduzione a Copertura Perdite		-524.972	-28.194			-2.473.977	3.027.143		0		0
Riduzione per Costituzione di Riserve		-2.069.389	125.000			1.944.118			-271		-271
Aumento Capitale Sociale Warrant		4.176							4.176		4.176
Incremento Patr. Netto di Gruppo							11.811		11.811		11.811
Utile d'esercizio								584.096	584.096	240.281	824.377
Riclassifica Saldi						-213.765	213.765		0		0
Saldo al	**31.12.2021**	**2.504.176**	**127.154**	**5.592**	**0**	**1.722.608**	**(121.358)**	**584.096**	**4.822.267**	**282.293**	**5.104.560**
Riclassifica riserve di consolidamento						-226.517	226.517		0		0
Operazione Buyback					-50.000				-50.000		-50.000
Destinazione Risultato 2021 AGL						41.490		-41.490	0		0
Distribuzione dividendi AGL									0	-220.500	-220.500
ABTG Destinazione Risultato 2021			41.371			786.049		-827.420	0		0
Distribuzione dividendi ABTG						-163.058			-163.058		-163.058
Destinazione Perdite 2021						-211.226		211.226	0		0
Risultato 2022								-649.072	-649.072	30.032	-619.039
Rettifiche di Consolidato			-1.035	15.672		-114.316	148.265	73.588	122.174	-13.615	108.558
Saldo al	**31.12.2022**	**2.504.176**	**167.490**	**21.264**	**(50.000)**	**1.835.029**	**253.423**	**(649.072)**	**4.082.311**	**78.210**	**4.160.521**

In merito alle movimentazioni del patrimonio netto si ricorda che la controllata AGL ha distribuito 446 migliaia di euro di dividendi nel 2022, di cui 220 migliaia di euro ai propri soci di minoranza, causando una corrispondente riduzione del patrimonio netto di terzi. Inoltre, nel periodo la Capogruppo ha distribuito 163 migliaia di dividendi a favore dei propri azionisti, causando una riduzione del patrimonio netto di Gruppo di pari importo.

Il capitale sociale della Capogruppo è composto da nr. 5.095.554 azioni ordinarie prive di valore nominale, che ha altresì emesso nr.5.693.531 warrant. Si precisa che il numero di warrant effettivamente in circolazione è pari 5.479.210 per i seguenti motivi:

- presenza di azionisti con azioni non dematerializzate, ai quali non è stato possibile assegnare tali Warrant
- alla mancata comunicazione alla Società dei dati necessari per l'emissione da parte di taluni Dipendenti/Collaboratori

Le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 7-bis) del Codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità sono desumibili dal prospetto sottostante:

Riserve	Libere (C) (D)	Vincolate per legge (B)	Vincolate dall'assemblea (A)
Riserva Legale (A)			167.490
Altre Riserve indisponibili (B)		395.571	
Altre Riserve (D)	1.410.723		
Totale	**1.410.723**	**395.571**	**167.490**

La capitalizzazione di borsa al 31 dicembre 2022 è pari a Euro 10.958.752.

Fondi Rischi e Oneri B

La voce in oggetto si compone come segue:

Fondi Rischi ed Oneri	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
F.do Vertenze Legali	108.175	116.576	(8.400)
F.do Rischi Fiscali	378.644	109.021	269.623
F.do Imposte, anche differite	134.150	134.150	(0)
Fondo Accantonamento TFM	46.000	108.000	(62.000)
Totale	**666.969**	**467.747**	**199.223**

Il Fondo rischi fiscali, pari a 379 migliaia di euro, riguarda per 109 migliaia di euro la controllata SBL ed è stato accantonato nell'esercizio precedente al fine di mitigare il rischio derivante da potenziali sanzioni tributarie, mentre l'incremento, nell'esercizio 2022 di 270 migliaia di euro (al netto degli utilizzi), è riferibile interamente alla Capogruppo per l'accantonamento di un avviso di accertamento da parte dell'amministrazione finanziaria per un credito d'imposta usufruito nell'anno 2016. Si evidenzia che la Capogruppo ha attivato la procedura di adesione ed ha pagato il suddetto importo nel corso del primo trimestre 2023.
Il Fondo accantonamento TFM si decrementa di 62 migliaia di euro a seguito del versamento effettuato nell'anno per agli amministratori della Capogruppo e di AGL.
Il Fondo per imposte differite si compone delle imposte differite e ammonta a 134 migliaia di euro di cui 110 migliaia relativi alla Capogruppo e 24 migliaia di euro relativi alla controllata SBL. Rappresenta l'ammontare di imposte differite che si sono generate nell'esercizio 2020 in seguito alla deduzione anticipata degli ammortamenti sospesi come da DL 103/2020. Non ha subito variazione in quanto non vi sono stati cespiti tra quelli oggetto di sospensione che hanno terminato la loro vita utile nell'esercizio 2021.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il Fondo accantonato e rivalutato rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al lordo degli accantonamenti di legge. Il Fondo è stato calcolato ai sensi dell'art 2120 del Codice Civile. Il fondo maturato è stato decrementato a fronte degli utilizzi derivanti dalle uscite del personale dipendente.
Il fondo TFR al 31 dicembre 2022 ammonta a 205 migliaia di euro, ed è da ascriversi principalmente alla Capogruppo.

Fondo TFR e Fondo Prev. Compl.	Importi
Valore al 31/12/2021	184.769
Acc.to 2022	62.061
Utilizzo 2022	42.245
Valore al 31/12/2022	**204.585**

Debiti D

La voce "Debiti verso banche", esposta in bilancio per 1.210 migliaia di euro (299 migliaia a breve, 910 migliaia oltre l'esercizio), è rappresentativa dei debiti verso le controparti finanziarie per mutui e finanziamenti. La voce registra un leggero decremento rispetto al suo valore al 31 dicembre 2021 a seguito dei seguenti accadimenti:

- rimborso dei mutui già in essere dall'esercizio precedente;
- chiusura dei mutui con la banca Unicredit spa a seguito della vendita dei relativi immobili (Milano viale Col di Lana e Milano via Rutilia);
- accensione di un nuovo finanziamento con controparte Simest legato ad un'agevolazione comunitaria relativa allo sviluppo dei processi di internazionalizzazione ancora in corso di rendicontazione. Il 25% di tale importo sarà a fondo perduto al raggiungimento di alcune condizioni non ancora soddisfatte al 31 dicembre 2022.

Dettaglio mutui e finanziamenti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Unicredit Banca - Immobili di Via Rutilia	-	5.024	(5.024)
Unicredit Banca - Immobili di Viale Col Di Lana	-	76.946	(76.946)
Simest	225.000		225.000
Banca Popolare di Sondrio	711.233	800.000	(88.767)
Banca Val Sabbina	124.614	184.475	(59.861)
Banco BPM	21.943	25.000	(3.057)
Credimi SPA	97.213	124.116	(26.903)
Banca Sella	30.000	30.000	0
Totale	**1.210.002**	**1.245.560**	**(35.558)**

La voce "Debiti commerciali", nonostante l'aumento dei costi della produzione del Gruppo (27%), presenta un saldo sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio 2021. Tali debiti, tutti scadenti entro l'esercizio successivo, ammontano a 1.183 migliaia di euro e sono dettagliati nella tabella sottostante:

Debiti vs fornitori	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Fornitori Nazionali	465.538	347.308	118.230
Fornitori CEE	17.909	-	17.909
Fornitori ExCee	35.227	22.067	13.160
Fatture da ricevere	664.627	744.461	(79.834)
Totale	**1.183.301**	**1.113.836**	**69.465**

I “Debiti tributari”, al netto dei rispettivi crediti, sono pari a 134 migliaia di euro e sono principalmente legati alle ritenute Irpef riconducibili al personale dipendente e ai collaboratori autonomi. Tali debiti sono in diminuzione rispetto all’esercizio precedente di 181 migliaia di euro.

I “Debiti verso istituti di previdenza”, anch’essi prevalentemente riconducibili ai rapporti di lavoro subordinato e di collaborazione, ammontano a 130 migliaia di euro.

Gli “Altri debiti”, esposti in bilancio per 1.086 migliaia di euro e sono dettagliati nella seguente tabella.
I “Debiti verso imprese controllanti” ammontano a 655 migliaia di euro e rappresentano principalmente il debito in capo a ABTG nei confronti della sua controllante Jaguar Holding S.r.l. relativo all’iscrizione dell’earn out per l’acquisto della partecipazione in SBL. Tale importo si è ridotto rispetto al 2021 a seguito di un aggiustamento al ribasso del prezzo pagato per l’acquisizione della partecipazione in SBL. Tale aggiustamento è stato effettuato in virtù delle clausole contrattuali previste dal contratto di acquisto della partecipata a garanzia del valore delle attività nette acquisite. Per una migliore comprensione si rimanda alla sezione “immobilizzazioni finanziarie” della nota integrativa della Capogruppo.

Altri Debiti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Cauzioni da clienti	-	3.050	(3.050)
Debiti vs/Personale	393.161	278.447	114.713
Debiti vs/Associati	4.000	84.000	(80.000)
Altri debiti	55.614	115.103	(59.490)
Debiti v/Imprese Controllanti	633.700		633.700
Totale	**1.086.475**	**480.601**	**605.874**

I “Debiti con scadenza oltre i 12 mesi” ammontano ad Euro 910 migliaia sono composti dai debiti che la Capogruppo ha verso gli istituti di credito.

Altri Debiti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Debiti v/Mutui Bancari	910.342	1.048.813	(138.471)
Debiti Tributari rateizzati	-	244.456	(244.456)
Debiti v/Imprese Controllant	-	873.700	(873.700)
Totale	**910.342**	**2.166.969**	**(1.256.627)**

Ratei e Risconti Passivi E

La voce ratei e risconti passivi, pari a 734 migliaia di euro, è composta da risconti passivi della Capogruppo e della controllata SBL relativi ai ricavi rinviati all’esercizio successivo. Tali risconti passivi sono relativi principalmente ai contratti stipulati con clienti che prevedono un’erogazione del servizio “over the time”. In tali casi il ricavo, anche quando già incassato, è rimandato agli esercizi in cui, sulla base dei dati gestionali, si stima sarà erogata la prestazione (o parte di essa).

Ratei e Risconti Passivi	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Ratei Passivi	-	82.957	- 82.957
Risconti Passivi	733.931	571.263	162.668
Totale	**733.931**	**654.220**	**79.711**

CONTO ECONOMICO

Si presentano di seguito i commenti al conto economico consolidato di Gruppo dell’esercizio 2022, raffrontato con il conto economico consolidato di Gruppo dell’esercizio precedente.

Ricavi della produzione

La voce in oggetto è così composta:

Dettagli Ricavi della produzione	2022	2021	Variazione
Ricavi delle vendite e dell prest.	14.979.969	13.719.338	1.260.631
Variazione delle rimanenze	-	4.680	- 4.680
Altri ricavi e proventi	855.177	454.142	401.035
di cui :			
Affitti Attivi	7.200	10.800	(3.600)
Altri ricavi e proventi	847.977	443.342	404.635
Totale	**15.835.146**	**14.178.160**	**1.656.986**

Il valore della produzione del gruppo è pari a 15.835 migliaia di euro. Si segnala che nella voce altri ricavi e proventi pari ad un importo di 847 migliaia di euro le voci più rilevanti sono:

- 196 migliaia di euro della Capogruppo per la buonuscita ricevuta dall' affittuario per il recesso anticipato del contratto di affitto della vecchia sede aziendale
- 441 migliaia di euro prevalentemente riferibili a sopravvenienze relative ad adeguamenti del fondo vertenze legali, a rilasci dei risconti passivi esercizi precedenti della Capogruppo e della controllata SBL;
- 91 migliaia di euro per il riaddebito alla ABTG RUS non rientrante nel perimetro di consolidamento

Per una maggiore comprensione della composizione e della variazione della voce ricavi delle vendite e delle prestazioni, si rimanda alla relazione sulla gestione.

Costi della produzione

La voce in oggetto al 31 dicembre 2022 ammonta a 16.344 migliaia di euro.

Costi della produzione	2022	2021	Variazione
Costi per materie prime	43.728	32.542	11.186
Costi per servizi	10.162.057	8.226.388	1.935.669
Costi per god. Beni di terzi	799.389	690.186	109.203
Costi per il personale	1.568.074	1.175.868	392.206
Oneri diversi di gestione	746.165	283.113	463.052
Ammortamenti e svalutazioni	2.672.357	2.055.241	617.116
Altri Accantonamenti	352.574	296.062	56.511
Totale	**16.344.345**	**12.759.401**	**3.584.944**

Riguardo alla tabella soprastante si fa presente che la Capogruppo incide per l'81% sui costi al 31 dicembre 2022.

Si rappresenta di seguito il dettaglio dei Costi per servizi che ammontano a 10.162 migliaia di euro e si compongono come segue:

Dettaglio Costi per Servizi	2022	2021	Variazione
Servizi per corsi e coaching	1.993.242	1.450.566	542.675
Spese Lead Generation	967.408	414.007	553.401
Provvigioni Commerciali	3.381.411	2.992.075	389.336
Utenze e Manutenzioni Varie	119.506	134.053	(14.547)
Consulenze Esterne	1.330.129	1.535.302	(205.173)
Pubblicità	36.900	16.095	20.805
CDA, Sindaci e Revisori	678.534	650.038	28.496
Altri Servizi	1.207.350	919.733	287.617
Servizi da rifatturare	447.578	114.520	333.057
Totale	**10.162.057**	**8.226.388**	**1.935.669**

I "Servizi per corsi e coaching" ammontano a 1.993 migliaia di euro e includono costi per coaching per 540 migliaia di euro, costi correlati agli eventi (service, docenze, affitti, viaggi, pasti) per 1.200 migliaia di euro, ed altri costi per 253 migliaia di euro. L'aumento è dovuto principalmente alla crescita dei ricavi. Nel corso dell'esercizio 2021 i costi per corsi e coaching erano pari a 1.451 migliaia di euro.

Le spese per lead generation sono pari a 967 migliaia di euro e sono relative ai costi sostenuti per l'ottenimento dei contatti (cd. lead) utili all'erogazione del business da parte delle società del gruppo. Una parte dei costi sostenuti per l'acquisizione di lead sono, solo per la Capogruppo, capitalizzati sulla base delle analisi storiche di utilizzo degli stessi (per una migliore comprensione si rimanda al commento della voce "immobilizzazioni immateriali").

I costi per le provvigioni commerciali registrano un aumento del 13% in linea con l'aumento generale dei ricavi.

I costi di consulenza esterna e tecnica ammontano a 1.330 migliaia di euro e includono prestazioni professionali per 797 migliaia di euro, consulenze professionali e legali per 391 migliaia di euro e altri costi di consulenza per 138 migliaia di euro. Nell' esercizio 2021 erano pari a 1.535 migliaia di euro e subiscono un decremento del 17%.

I compensi CDA, Sindaci e Revisori ammontano a 678 migliaia di euro in linea con l'esercizio precedente.

Gli "Altri servizi" ammontano a 1.207 migliaia di euro e includono prevalentemente spese per viaggi (380 migliaia di euro), i costi annuali di quotazione della Capogruppo (211 migliaia di euro), spese e commissioni bancarie (76 migliaia di euro), spese di ricerca e formazione del personale (94 migliaia di euro), assicurazioni (37 migliaia di euro), assistenza software (64 migliaia di euro), stampa materiali marketing ed eventi (89 migliaia di euro), servizi di assistenza amministrativa (68 migliaia di euro) e

servizi vari e manutenzioni (189 migliaia di euro). Nel 2021 i costi per gli "Altri servizi" ammontavano a 919 migliaia di euro, l'incremento è interamente ascrivibile alla crescita della struttura connessa alla crescita del business del Gruppo.

I "Costi per godimento beni di terzi" ammontano a 799 migliaia di euro, e mostrano una variazione rispetto all'esercizio 2021 pari a 109 migliaia di euro. Tali costi si compongono come segue:

Godimento beni di terzi	2022	2021	Variazione
Canone server	129.739	106.504	23.234
Licenze software annuale	260.333	203.222	57.111
Affitti passivi	243.143	234.353	8.790
Noleggio automezzi	112.697	94.122	18.575
Altri costi	53.477	51.985	1.492
Totale	**799.389**	**690.186**	**109.204**

Tutte le tipologie di costo registrano un leggero incremento rispetto all'esercizio 2021. L'unico incremento rilevante riguarda la voce licenze software annuali derivante dal potenziamento dell'infrastruttura IT, già avviato nell'esercizio 2021, al fine di migliorare l'erogazione dei corsi on line e corsi live stream, il cambio dell'ERP e del CRM.
Complessivamente i costi imputabili alla Capogruppo sono pari al 78% dell'ammontare dell'intera voce.

I costi per il personale ammontano a 1.568 migliaia di euro, come dettagliato nella seguente tabella.

Costi dal Personale	2022	2021	Variazione
Salari e Stipendi	1.200.420	914.945	285.475
Oneri Sociali	305.593	201.396	104.197
Accantonamento TFR	62.061	59.526	2.535
Totale	**1.568.074**	**1.175.868**	**392.207**

Complessivamente i costi del personale imputabili alla Capogruppo sono pari al 91%. L'incremento del costo del personale della Capogruppo è principalmente legato all'ampliamento e alla rimodulazione delle figure di middle management del proprio organico.

Al 31 dicembre 2022 i dipendenti totali del gruppo sono 20 di cui 17 in ABTG e 1 in AGL Srl e 2 in SBL. Il costo del lavoro della controllata spagnola è sostenuto dalla Capogruppo e successivamente riaddebitato.
Il numero medio dei dipendenti è specificato nella seguente tabella:

Numero Medio Personale	2022	2021	Variazione
Dirigenti	1	1	-
Quadri	3	3	-
Impiegati	14	12	2
Totale	**18**	**16**	**2**

Gli "Oneri diversi di gestione" sono dettagliati nella tabella seguente.

Oneri diversi di gestione	2022	2021	Variazione
Costi indeducibili	938	18.847	(17.909)
Spese condominiali	58.282	65.457	(7.175)
Erogazioni Liberali e quote associative	781	1.300	(519)
Costi relativi ad es. precedenti	628.860	65.641	563.218
Altri oneri diversi di gestione	57.304	131.868	(74.564)
Totale	**746.165**	**283.114**	**463.052**

L'incremento rispetto all'esercizio 2021, pari a 463 migliaia di euro, è interamente dovuto alla voce costi relativi ad esercizi precedenti, tra cui in prevalenza risultano:

- 176 migliaia di euro relativi alla minusvalenza derivante dalla cessione dell'immobile sito in Milano via Col di Lana
- 121 migliaia di euro relativi a oneri tributari di esercizi precedenti
- 195 migliaia di euro relativi alla controllata SBL per lo storno di prestazioni professionali e crediti riferibili ad esercizi precedenti

La voce Altri oneri diversi di gestione comprende 57 migliaia di euro relativi a minusvalenze generate da parte degli immobili non strumentali venduti nel corso dell'esercizio.

Ammortamenti e svalutazioni:

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali risultano rispettivamente pari a 1.967 migliaia di euro e a 74 migliaia di euro e sono dettagliati nelle voci delle seguenti tabelle:

Ammortamenti Immateriali	2022	2021	Variazione
Spese costituzione società	2.645	2.651	(6)
Spese di sviluppo estero	43.583	36.341	7.242
Spese di sviluppo estero Spagna	68.698	68.257	441
Spese di sviluppo estero Russia	14.468	2.458	12.010
Spese database	749.560	790.928	(41.368)
Sito Internet	37.257	32.679	4.577
Software in licenza d'uso	252.701	159.858	92.843
Altri costi pluriennali	118.928	454.240	(335.313)
Marchi e Brevetti	9.103	9.079	24
Avviamento	200.579	164.722	35.857
Migliorie beni di terzi	469.726	232.531	237.195
Totale	**1.967.247**	**1.953.745**	**13.502**

Ammortamenti materiali	2022	2021	Variazione
Fabbricati civili e strumentali	0	14.398	(14.398)
Mobili e arredo ufficio	36.567	29.065	7.502
Macchine d'ufficio elettroniche	15.160	11.845	3.316
Telefoni Cellulari	11.761	10.701	1.060
Automezzi	3.225	0	3.225
Attrezzatura Varia e Minuta	0	3.647	(3.647)
Beni Inf. 516,46 Euro	7.201	558	6.642
Totale	**73.914**	**70.214**	**3.700**

Gli ammortamenti risultano sia per le Immobilizzazioni immateriali che materiali in linea con l'esercizio 2021.

Le svalutazioni e gli accantonamenti ammontano a 983 migliaia di euro e si compongono come segue:

Accantonamenti e Svalutazioni	2022	2021	Variazione
Crediti dell'attivo circolante	234.799	31.282	203.517
Altri accantonamenti	243.736	0	243.736
Immobili	396.398	196.723	199.675
Acc. Rischi fiscali e Vert. legali	108.838	46.000	62.838
Criptovalute	0	53.340	(53.340)
Totale	**983.770**	**327.345**	**656.425**

La Capogruppo ha provveduto a svalutare 315 migliaia di euro relativamente ad un immobile di proprietà acquisito nel corso dell'esercizio a garanzia di un credito non onorato da parte di un creditore inadempiente, ed ha inoltre accantonato 81 migliaia di euro per allineare il valore degli altri immobili a bilancio al valore di mercato espresso dalle perizie ottenute da un primario valutatore indipendente.
Inoltre, la Capogruppo ha effettuato, accantonamenti per rischi fiscali e vertenze legali pari a 349 migliaia di euro, al netto di 240 migliaia di euro relativi alla riduzione della partecipazione della controllata SBL meglio descritti nella voce Partecipazioni in imprese controllate, di cui:

- 296 migliaia di euro relativi ad accertamento ricevuti dall'amministrazione finanziaria in contestazione di crediti d'imposta di esercizi precedenti,
- 56 migliaia di euro per la vertenza legale con un ex dipendente

Proventi e oneri finanziari

La gestione finanziaria netta mostra un saldo negativo per Euro 41 migliaia di euro, mentre nello stesso periodo dell'esercizio precedente erano pari a 8 migliaia di euro, ed è così dettagliata:

Proventi e Oneri Finanziari	2022	2021	Variazione
Altri proventi finanziari	63.830	7.932	55.897
Oneri di finanziamento	(15.784)	(21.401)	5.617
Interessi passivi	(28.577)	(13.892)	(14.685)
Altri oneri finanziari	(60.494)	19.820	(80.314)
Totale Proventi e Oneri Finanziari	**(41.024)**	**(7.540)**	**(33.484)**

Imposte sul reddito

La composizione della voce è la seguente:

Imposte sul reddito	2022	2021	Variazione
Correnti IRES	(122.723)	(273.315)	150.592
Correnti IRAP	(130.722)	(114.477)	(16.245)
Anticipate IRES	200.775	17.251	183.524
Anticipate IRAP	81.513	(216.300)	297.813
Totale	**28.843**	**(586.841)**	**615.684**

Al 31 dicembre 2022 si registrano imposte correnti per IRES pari a 122 migliaia di euro e per IRAP pari a 130 migliaia di euro.

Si registra inoltre un impatto positivo derivante dall'accantonamento delle imposte anticipate IRES e IRAP per 281 migliaia di euro.

Operazioni con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti i saldi patrimoniali ed economici di periodo scaturenti dalle operazioni realizzate dalla Capogruppo con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile.

Parti correlate	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi
Smart Business Lab Srl	31.752	368.510	32.952	453.605
Jaguar Holding srl	183.403	655.657		276.349
ABTG Espana	557.764	186.526	254.966	62.245
ABTG Legal Srl	13.284		7.200	
AGL	251.148		251.148	
ABTG RUSSIA	108.000		91.464	
115 NPL Servicing Spa	5.124	91.000	7.200	
Totale	**1.150.475**	**1.301.693**	**644.930**	**792.198**

Al fine di indentificare la nozione di parti correlate si è fatto riferimento al principio contabile IAS 24 e alle linee guida Consob.

Le operazioni con parti correlate di periodo sono state concluse a valore di mercato.

Compensi, anticipazioni, e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Come richiesto dall'articolo 2427, punto 16, del Codice Civile, si informa che è stato deliberato di corrispondere agli Amministratori e ai Sindaci della Capogruppo i compensi di seguito evidenziati, che sono iscritti a Conto economico nella voce B7 costi per servizi:
Compensi annui per Amministratori: Euro 310.000
Compensi annui per Collegio sindacale: Euro 36.000

Compensi al revisore legale o società di revisione

Si riportano le informazioni concernenti i compensi alla società di revisione incaricata ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

- Revisione legale dei conti: Euro 80 mila

Categorie di azioni emesse dalla società Capogruppo

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 17 del codice civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	5.094.361	5.094.361	1.193	1.193	5.095.554	5.095.554
Totale	**5.094.361**	**5.094.361**	**1.193**	**1.193**	**5.095.554**	**5.095.554**

A titolo informativo si riporta il seguente riepilogo del numero di Warrant ABTG 2017-2027 in circolazione:

Warrant in circolazione precedenti	5.478.380
Warrant esercitati	1.193
Warrant residui in circolazione	5.477.187

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 22-ter del Codice Civile, si riporta, che non sussistono ipoteche a carico di nessuna delle società del gruppo.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui fa parte la Capogruppo in quanto controllata.

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 22-quinquies del Codice Civile, non vi è nessuna Società che redige il bilancio consolidato dell'insieme più grande o dell'insieme più piccolo di imprese, di cui la Capogruppo fa parte in quanto impresa controllata.

Per il Consiglio di Amministrazione

D. BILANCIO DI ESERCIZIO ABTG SPA

ALFIO BARDOLLA TRAINING GROUP SPA
Sede legale in Milano, Via G. Ripamonti 89 - 20141 - MI
Capitale sociale Euro 2.504.170,50 int. vers.
Iscritta al Registro delle Imprese di Milano e codice fiscale n. 08009280960
P.I.08009280960
* * * * *

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022
* * * * *
STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2022	31/12/2021
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I- IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
2) costi di sviluppo	31.553	178.894
5) avviamento	6.017	12.017
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	879.382	241.960
7) altre	1.275.806	2.237.284
TOTALE IMM IMMATERIALI (I)	**2.192.758**	**2.670.155**
II- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	916.251	1.263.065
4) Altri beni	206.007	240.118
TOTALE IMM MATERIALI (II)	**1.122.258**	**1.503.183**
III- IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate	2.172.642	2.412.642
d-bis) Altre Imprese	20.000	20.000
Totale partecipazioni	**2.192.642**	**2.432.642**
2) Crediti:		
a)Verso imprese controllate	223.671	96.993
d-bis) altri	80.000	103.279
Totale crediti	**303.671**	**200.272**
TOTALE IMM FINANZIARIE (III)	**2.496.313**	**2.632.914**
Totale immobilizzazioni (B)	**5.811.329**	**6.806.252**
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I- RIMANENZE		
4) Prodotti finiti e merci	**58.970**	**95.755**
TOTALE RIMANENZE (I)	**58.970**	**95.755**
II- CREDITI		
1) verso clienti		
- esigibili entro es. successivo	0	782.251
Totale crediti verso clienti	**0**	**782.251**
2) verso imprese controllate		
- esigibili entro es. successivo	907.579	367.624
Totale crediti verso controllate	**907.579**	**367.624**
4) verso imprese controllanti		
- esigibili entro es. successivo	183.403	117.188
Totale crediti verso controllante	**183.403**	**117.188**
5-bis) Crediti tributari		
- esigibili entro es. successivo	157.900	65.472
Totale crediti Tributari	**157.900**	**65.472**
5-ter) Imposte anticipate		
- esigibili entro es. successivo	456.344	307.515
Totale imposte anticipate	**456.344**	**307.515**
5-quater) verso altri		
- esigibili entro es. successivo	436.193	94.829
Totale crediti verso altri	**436.193**	**94.829**
TOTALE CREDITI (II)	**2.141.420**	**1.734.879**
IV- DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	1.633.844	802.536
3) Danaro e valori in cassa	22.704	1.520
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)	**1.656.548**	**804.056**
Totale attivo circolante (C)	**3.856.938**	**2.634.690**
D) RATEI E RISCONTI	345.732	257.416
Totale ratei e risconti (D)	**345.732**	**257.416**
TOTALE ATTIVO	**10.014.000**	**9.698.358**

PASSIVO	31/12/2022	31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO		
I - CAPITALE SOCIALE	2.504.176	2.504.176
IV- RISERVA LEGALE	166.371	125.000
VI- ALTRE RISERVE		
- Riserva per acquisto azioni proprie	- 50.000	-
- Varie altre riserve	2.113.703	1.490.712
Totale altre riserve	**2.063.703**	**1.490.712**
VIII- UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	- 2
IX - UTILE (PERDITA) ESERCIZIO	- 309.863	827.420
Totale Patrimonio netto (A)	**4.424.386**	**4.947.305**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte, anche differite	110.415	110.415
4) Altri	482.798	241.360
Totale Fondo per rischi e oneri (B)	**593.213**	**351.775**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	196.711	175.956
Totale Trattamento di fine rapporto (C)	**196.711**	**175.956**
D) DEBITI		
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- esigibili entro es. successivo	-	239
Totale debiti verso soci per fin.	**-**	**239**
4) Debiti verso banche		
- esigibili entro es. successivo	269.660	196.747
- esigibili oltre es. successivo	910.342	1.018.813
Totale debiti verso banche	**1.180.002**	**1.215.560**
7) Debiti verso fornitori		
- esigibili entro es. successivo	949.931	874.883
Totale debiti verso fornitori	**949.931**	**874.883**
9) Debiti verso imprese controllate		
- esigibili entro es. successivo	713.637	110.117
Totale debiti v. imprese controllate	**713.637**	**110.117**
11) Debiti verso imprese controllanti		
- esigibili entro es. successivo	655.657	21.958
- esigibili oltre es. successivo	-	873.700
Totale debiti v. imprese cotrollanti	**655.657**	**895.658**
12) Debiti tributari		
- esigibili entro es. successivo	117.353	68.778
Totale debiti tributari	**117.353**	**68.778**
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- esigibili entro es. successivo	118.881	79.059
Totale debiti verso ist. di previdenza	**118.881**	**79.059**
14) Altri debiti		
- esigibili entro es. successivo	334.298	413.424
Totale altri debiti	**334.298**	**413.424**
Totale debiti (D)	**4.069.758**	**3.657.718**
E) RATEI E RISCONTI	729.931	565.603
Totale Ratei e Risconti (E)	**729.931**	**565.603**
TOTALE PASSIVO	**10.014.000**	**9.698.357**

CONTO ECONOMICO

		2022	2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestaz.		11.675.916	11.088.775
2) Variazione delle rimanenze		-	4.053
5) Altri ricavi e proventi		1.154.018	603.802
Totale valore della produzione (A)		**12.829.934**	**11.696.629**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		43.708	31.670
7) Per servizi		8.167.694	6.973.388
8) Per godimento di beni di terzi		621.816	564.377
9) Per il personale:			
a) salari e stipendi		1.087.614	864.399
b) oneri sociali		278.030	191.842
c) Trattamento di fine rapporto		55.877	55.889
Totale costi per il personale		**1.421.522**	**1.112.130**
10)Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento immob. Immateriali		1.516.901	1.399.470
b) Ammortamento immob. Materiali		62.968	64.390
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		441.896	196.721
Totale ammortamenti e svalutazioni		**2.021.765**	**1.660.582**
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		**36.785**	**-**
12) Accantonamenti per rischi		**348.838**	**-**
13) Altri accantonamenti		**237.396**	**161.019**
14) Oneri diversi di gestione		**426.939**	**243.372**
Totale costi della produzione (B)		**13.326.462**	**10.746.537**
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	**-**	**496.527**	**950.092**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazione			
a) imprese controllate		226.517	231.666
Totale proventi da partecipazioni		**226.517**	**231.666**
16) Altri proventi finanziari:			
d) proventi diversi dai precedenti		48.804	48.694
Totale altri proventi finanziari		**48.804**	**48.694**
17) Interessi e altri oneri finanziari			
d) altri	-	36.346	- 32.532
Totale interessi e altri oneri finanziari	**-**	**36.346**	**- 32.532**
17-bis) Utili e perdite su cambi	**-**	**34.622**	**19.899**
Totale proventi e oneri finanziari (C)		**204.353**	**267.728**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	**-**	**292.175**	**1.217.820**
20) Imposte sul reddito dell'esercizio			
- imposte correnti	-	166.518	- 181.610
- imposte anticipate		148.830	- 208.790
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	**-**	**17.688**	**- 390.400**
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-**	**309.863**	**827.420**

BILANCIO ABTG SPA AL 31 DICEMBRE 2022
*** * * * ***

RENDICONTO FINANZIARIO

		2022		2021
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)				
Utile (perdita) dell'esercizio	-	**309.863**		**827.420**
Imposte sul reddito		17.688		390.400
Interessi passivi/(interessi attivi)	-	204.353		-
(Dividendi)	-	226.517	-	231.666
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		175.779		-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-	**547.265**		**986.154**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante				
Accantonamenti ai fondi		642.111		216.908
Ammortamenti delle immobilizzazioni		1.579.869		1.463.860
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		-		-
Altre rettifiche per elementi non monetari		-		-
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn		**2.221.979**		**1.680.768**
Variazioni del capitale circolante netto				
Decremento/(incremento) delle rimanenze		36.785	-	4.053
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti		782.251	-	292.652
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori		75.048	-	122.497
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-	88.316		131.843
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi		164.328	-	500.523
Altre variazioni del capitale circolante netto		8.883	-	577.423
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn		**978.978**	-	**1.365.305**
Altre rettifiche				
Interessi incassati/(pagati)		204.353		-
(Imposte sul reddito pagate)		30.887	-	514.538
Dividendi incassati		226.517		231.666
Utilizzo dei fondi	-	379.917	-	71.926
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche		**81.839**	-	**354.798**
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)		**2.735.532**		**946.819**
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento				
Immobilizzazioni materiali		**142.177**		**1.164.069**
(Investimenti)		113.030		-
Prezzo di realizzo disinvestimenti		255.207		1.164.069
Immobilizzazioni immateriali	-	**1.039.504**	-	**1.403.095**
(Investimenti)		1.039.504		1.403.095
Prezzo di realizzo disinvestimenti		-		-
Immobilizzazioni finanziarie		**136.601**	-	**1.448.175**
(Investimenti)		-		1.448.175
Prezzo di realizzo disinvestimenti		136.601		-
Attività Finanziarie non immobilizzate	-	**873.700**		**873.700**
(Investimenti)		873.700		-
Prezzo di realizzo disinvestimenti		-		873.700
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-	**1.634.426**	-	**813.501**
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento				
Mezzi di terzi				
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		72.913		196.747
Accensione finanziamenti		225.000		357.383
Rimborso finanziamenti	-	333.471		-
Mezzi propri				
Aumento di capitale a pagamento		-		-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	50.000	-	2.590.186
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	163.056		2.140.686
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	**248.614**		**104.631**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)		**852.492**		**237.949**
Disponibilità liquide al 1 gennaio		**804.056**		**566.107**
Disponibilità liquide al 31 dicembre		**1.656.548**		**804.056**

E. NOTA INTEGRATIVA DELLA CAPOGRUPPO ABTG SPA

ALFIO BARDOLLA TRAINING GROUP SPA

Capitale sociale Euro **2.504.176**

NOTA INTEGRATIVA
ai prospetti contabili al 31 dicembre 2022

Signori Azionisti, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. (di seguito "ABTG" o la "Società"), composto dalla presente nota integrativa e dai prospetti contabili (di seguito, il "Bilancio") è stato redatto in forma ordinaria ai sensi dell'articolo 2423 del Codice Civile ed è accompagnato dalla Relazione sulla gestione.

Il Bilancio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e dalla presente nota integrativa e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute. Il bilancio è redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) e ove mancanti e in quanto non in contrasto con le norme e i principi contabili italiani, da quelli emanati dall'International Standard Board (I.A.S.B.). Gli schemi di bilancio sono conformi a quelli delineati dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la presente nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da consentire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico di periodo, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Il Bilancio è stato redatto nella prospettiva della continuità aziendale ai sensi dell'articolo 2423 bis del Codice civile. I dati e le analisi del presente documento, anche di natura economico, finanziaria, patrimoniale, in correlazione con le principali informazioni fornite dalla relazione sulla gestione, rappresentano la situazione della società in tutti i suoi aspetti, in un quadro di analisi fedele e prudenziale in un contesto di continuità aziendale della Società, come meglio indicato in nota nella apposita sezione "Valutazione della continuità aziendale della Società".

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Il Bilancio è stato sottoposto a revisione contabile da parte della società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., in esecuzione della delibera assembleare del 19 giugno 2019, che le ha attribuito l'incarico per la revisione legale dei conti per il novennio 2019 - 2027.

PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività della Società, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Sono stati osservati i criteri in linea con quelli previsti dall'art. 2426 Codice civile, richiamati ed integrati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e Ragionieri modificati dall'Organismo Italiano di Contabilità, con il documento che ne ha curato la revisione a seguito delle nuove disposizioni del D.Lgs. n. 139 del 18 agosto 2015.In particolare, nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi, in linea con l'art. 2423 bis del Codice Civile:

- la valutazione delle singole voci è fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto delle considerazioni di seguito svolte, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'anno;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'anno, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento (manifestazione numeraria);
- si è tenuto conto dei rischi e degli oneri di competenza dell'anno, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

MODIFICHE ALL'ESPOSIZIONE DEL BILANCIO RISPETTO IL PASSATO

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile introdotti dal D. Lgs. 139/2015 sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Le informazioni della presente nota integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

VALUTAZIONE DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE DELLA SOCIETA'

Valutazioni legate all'andamento economico, patrimoniale e finanziario della Società nell'esercizio 2022
I risultati dell'esercizio della Società evidenziano un recupero del fatturato rispetto all'esercizio 2021 registrando un allineamento dello stesso fatturato ai valori pre covid. Per quanto riguarda gli altri principali indicatori del business si registra una riduzione del margine operativo lordo al netto degli ammortamenti, accantonamenti e delle svalutazioni pari al 24% legato principalmente all'aumento dei costi di struttura necessari a consolidare la crescita del fatturato. Per quanto attiene l'indebitamento finanziario, al 31 dicembre 2022 il saldo finanziario è positivo, registrando un miglioramento di 1.762 migliaia di euro rispetto lo scorso anno, quando i debiti finanziari erano superiori alle attività finanziarie. Per quanto riguarda le diponibilità liquide, anch'esse migliorano di 852 migliaia di euro registrando un saldo positivo a fine esercizio di 1.657 migliaia di euro.
Inoltre, i dati dei primi mesi dell'esercizio 2023 evidenziano un buon andamento delle vendite dei corsi ed un buon andamento delle vendite dei biglietti WUP.

Conclusioni sulla continuità aziendale
Gli Amministratori della Società, in considerazione:

1. dell'andamento finanziario positivo dell'esercizio 2022;
2. della capacità mostrata nell'esercizio 2022 dalla gestione reddituale di creare flussi di cassa sufficienti a finanziare gli investimenti necessari alla crescita;
3. della previsione dei flussi di cassa che saranno generati nei prossimi 12 mesi come previsto dai piani di cassa e dalle previsioni economiche relative all'esercizio 2023;

hanno ritenuto congruo applicare il presupposto della continuità aziendale nella redazione della presente nota integrativa.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del Codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'OIC nella versione emessa il 22 dicembre 2016, comprensivi degli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In particolare, i principali principi contabili e i criteri di valutazione utilizzati per la redazione del bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori e dei costi direttamente imputabili al prodotto ed ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale nei casi previsti dalla legge.

I costi di impianto e di ampliamento ed i costi di sviluppo aventi utilità pluriennale sono ammortizzati in un periodo di cinque anni, con ammortamento a quote costanti. Fino a che l'ammortamento non è completato possono essere distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Le spese database, classificate nella voce “Altre”, accolgono i costi sostenuti dalla Capogruppo per l’attività di *lead generation* fino al 31 dicembre 2021 la cui recuperabilità è stata stimata, sulla base di dati storici osservabili in maniera oggettiva, su un periodo di 3 esercizi. Si evidenzia come gli Amministratori, hanno osservato che l’attività di *lead generation* intrapresa nel corso dell’esercizio 2022 ha portato all’acquisizione di contatti che presentano caratteristiche intrinseche e comportamentali diverse rispetto a quelle acquisiti nel passato; ciò anche come conseguenza sia delle non trascurabili modifiche del business del Gruppo, sia delle abitudini ed aspettative degli utenti a causa, tra l’altro, della situazione post Covid. Alla luce di ciò gli Amministratori, a seguito di ulteriori analisi hanno proceduto a capitalizzare, sempre in 3 esercizi e con quote costanti, il 50.3% del totale dei costi.

L’avviamento comprende le somme pagate a tale titolo in riferimento ad operazioni di acquisizione d’aziende o altre operazioni societarie ed è ammortizzato in un periodo di 10 anni, tenuto conto della sua prevista recuperabilità.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le “altre immobilizzazioni immateriali” se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le “immobilizzazioni materiali” nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione.

In assenza di linee guida da parte dell’OIC, le criptovalute vengono contabilizzate secondo i dettami dello IAS 38 “Intangible Assets”. Il suddetto principio prevede che tali assets vengano valutati al costo di acquisizione al netto delle rettifiche registrate nel conto economico dell’esercizio nel caso in cui il controvalore (in Euro) alla data di riferimento del bilancio sia inferiore.

Nel caso in cui, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se negli esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del

valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del c.c.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni relative a cespiti non strumentali non sono ammortizzate ma viene periodicamente verificato il loro valore di realizzo.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le seguenti aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

- Impianti e macchinari: dal 5% al 25%
- Attrezzature industriali e commerciali: 15%;25%
- Mobili e arredi: 12%
- Macchine ufficio elettroniche: 20%
- Autoveicoli: 25%
- Altri beni: dal 12% al 25%

Gli acquisti per beni di valore unitario inferiore a Euro 516 sono stati spesati per intero nell'esercizio, in considerazione della loro breve durata di utilizzazione e del loro costante rinnovamento.

I costi sostenuti per ampliare, ammodernare o migliorare gli elementi strutturali di un'immobilizzazione materiale sono capitalizzabili se producono un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva, sicurezza o vita utile. Se tali costi non producono questi effetti, sono trattati come manutenzione ordinaria e addebitati al conto economico.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se negli esercizi successivi vengono

meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono riclassificate nell'attivo circolante e quindi valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, ed il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (art. 2426 numero 9 C.C.). Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo d'acquisto più gli oneri accessori, con esclusione degli oneri finanziari.

Le rimanenze sono oggetto di svalutazione in bilancio quando il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile. Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi). A tal fine, il valore dei crediti è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. Nella stima del fondo svalutazione crediti sono comprese le previsioni di perdita sia per situazioni di rischio di credito già manifestatesi oppure ritenute probabili sia quelle per altre inesigibilità già manifestatesi oppure non ancora manifestatesi ma ritenute probabili.

Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti ossia per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi.

I debiti a breve sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro presunto valore di estinzione. I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

Attività disponibili per la vendita

La Attività disponibili per la vendita includono le attività il cui valore contabile sarà recuperato principalmente attraverso la vendita e non attraverso l'utilizzo continuativo, esse sono iscritte nell'attivo circolante, valutate al minore tra il loro valore netto contabile e il valore equo al netto dei costi di vendita e non vengono ammortizzate.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio sono esposte al valore nominale. Le disponibilità denominate in valuta estera sono valutate al cambio di fine esercizio.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o oneri di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Eventuali rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Trattamento di fine rapporto

Rappresenta il debito per trattamento di fine rapporto spettante al personale in forza a fine esercizio ed è calcolato in ottemperanza alle norme applicabili e in conformità ai contratti di lavoro vigenti.

Nella voce trattamento di fine rapporto è stato iscritto quanto i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità

costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti sono state iscritte quote di costi e di ricavi di competenza dell'esercizio, ma esigibili in esercizi successivi e quote di costi e i ricavi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi, secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per imposte, anche differite

Il fondo per imposte differite è stato calcolato sulle differenze temporanee tassabili, applicando l'aliquota d'imposta che si ritiene sarà in vigore al momento in cui tali differenze temporanee genereranno delle variazioni in aumento. Inoltre, la voce accoglie altresì lo stanziamento della fiscalità differita susseguente alle operazioni di consolidamento.

Uso di stime

Il processo di redazione del bilancio e della relativa nota integrativa presuppone il ricorso, da parte degli Amministratori, a stime e assunzioni che si riflettono sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sulla relativa informativa.

Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. Nonostante il continuo processo di analisi delle stime incrementi l'attendibilità delle stesse, i risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime e in tal caso gli effetti di ogni variazione saranno riflessi a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa avrà effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione avrà effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Le voci di bilancio più rilevanti caratterizzate da uso di stime sono: il fondo svalutazione crediti, il fondo rischi e oneri, la competenza temporale dei ricavi per corsi e coaching, le immobilizzazioni immateriali, le imposte anticipate e differite. Con riferimento a tali voci, il bilancio riflette la stima delle passività sulla base delle migliori conoscenze dello stato di solvibilità delle controparti e dell'andamento di eventuali contenziosi, in ciò utilizzando le informazioni nel caso fornite dai consulenti legali che assistono la Società in generale e tenendo conto dei contatti esistenti con le controparti. La stima dei rischi è soggetta all'alea d'incertezza propria di qualsiasi stima di evento futuro e di esito del procedimento contenzioso e non si può escludere che in esercizi futuri possano rilevarsi oneri ad oggi non stimabili

per un peggioramento dello stato dei contenziosi e del livello di solvibilità delle controparti. Con riferimento ai Ricavi per coaching, si è ritenuto di iscrivere il valore delle coaching che sono storicamente non usufruite dai clienti, pari al 14% al momento della rilevazione del ricavo (si ricorda che l'incasso dell'intero corrispettivo avviene prima dell'erogazione del servizio), in virtù del fatto che il numero di coach previsto da un determinato contratto indica il numero massimo di coach richiedibili, che nell'esecuzione del contratto si riduce qualora il cliente sia più veloce del previsto nell'apprendere nozioni oggetto del servizio. Tale percentuale è rappresentativa delle migliori stime attualmente disponibili basate sulla storia del gruppo. I ricavi relativi a coaching da erogare nell'esercizio successivo sono quindi rinviati all'esercizio successivo registrando la rispettiva quota nella voce Risconti passivi. Con riferimento alle Immobilizzazioni immateriali, i costi iscritti in tale voce sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione a partire da quando l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In riferimento alle Imposte anticipate e differite, si specifica che le imposte sul reddito anticipate e differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori degli elementi positivi e negativi del conto economico determinati secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. L'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità, condizione che, in questo caso, risulta verificata dalle analisi sulle previsioni di imponibili fiscali futuri basate sui *budget* redatti dagli Amministratori.

COMMENTO ALLA COMPOSIZIONE DELLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Nota integrativa, attivo.

Immobilizzazioni Immateriali B

Le immobilizzazioni immateriali, espresse negli schemi di bilancio al netto dei relativi fondi, si movimentano come segue:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Riclassifica	Svalutazione	Valore al 31/12/2022	F. Amm.to 31/12/2021	Ammortamenti 2022	Riclassifica	F. Amm.to 31/12/2022	VALORE NETTO
Spese costituzione società	1.986					1.986	1.986	0		1.986	0
Spese di sviluppo estero	168.850					168.850		0			168.850
Spese di sviluppo estero Spagna	343.720					343.720	249.309	68.698		318.007	25.713
Spese di sviluppo estero Russia	48.769	37.090			(68.932)	16.927	2.458	14.468		16.927	0
Spese database	3.420.190	360.497				3.780.687	2.507.131	603.974		3.111.104	669.582
Sito Internet	160.216					160.216	88.078	26.985		115.063	45.154
Software in licenza d'uso	716.128	253.288		154.977		1.124.393	397.194	212.847	154.977	765.018	359.375
Altri costi pluriennali	2.250.465		(116.484)	(154.977)		1.979.003	1.953.411	88.987	(154.977)	1.887.421	91.583
Imm. In corso e acconti	241.960	637.422	0			879.382					879.382
Avviamento	60.000					60.000	47.983	6.000		53.983	6.017
Migliorie beni di terzi	825.119					825.119	362.511	462.609		825.119	0
Costi per sviluppo corsi	0					0	130.677	32.333		163.010	(163.010)
Criptovalute	173.489		(63.376)			110.112					110.112
TOTALI	**8.410.892**	**1.288.297**	**(179.860)**			**9.450.397**	**5.740.738**	**1.516.901**		**7.257.639**	**2.192.758**

Tutti i costi iscritti fra le immobilizzazioni immateriali sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi, e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. Con riferimento ai saldi al 31 dicembre 2022, si evidenza che:

- Le spese di sviluppo estero nelle quali si ricomprendono le voci spese sviluppo estero, spese sviluppo estero Spagna e spese sviluppo estero Russia, sono relative alle capitalizzazioni per la penetrazione negli specifici mercati di riferimento nonché nei mercati che si prevede saranno raggiunti nei prossimi anni. Per quanto attiene le spese di sviluppo sul mercato russo, nel corso dell'esercizio sono state interamente svalutate a seguito del peggioramento del quadro geo-politico dell'area stante le incertezze create dalla crisi Russo-Ucraina.

  Le altre spese di sviluppo presenti nelle immobilizzazioni immateriali non hanno subito variazioni nel corso dell'esercizio e si è proceduto con il regolare ammortamento.

- Le spese per il database presentano un costo storico al 31 dicembre 2022 pari a 3.780 migliaia di euro. Il valore netto contabile al 31 dicembre 2022, pari a Euro 669 migliaia di euro, ed è relativo alle lead presenti nei CRM delle società del Gruppo. Con riferimento a tale attività, si evidenzia che, rispetto agli esercizi pregressi, solo una parte dei costi sostenuti nel periodo è stata capitalizzata in funzione delle analisi storiche effettuate dalla Società. Infatti alla luce dell'aggiornamento delle suddette analisi svolte dagli Amministratori, si osserva come vi siano stati cambiamenti nelle abitudini delle lead acquisite, cambiamenti che evidenziando una

riduzione dell'utilità commerciale delle lead stesse. Conseguentemente, gli Amministratori hanno rivisito gli importi capitalizzabili in funzione dei suddetti cambiamenti, riducendone la percentuale capitalizzata sul totale dei costi sostenuti per l'acquisizione delle lead;

- Le attività relative al sito internet, presentano un costo storico al 31 dicembre 2022 pari a 45 migliaia di euro e sono relative agli investimenti effettuati nell'ambito di un progetto volto ad offrire una sempre migliore customer experience, funzionale al nuovo modello di business adottato.
- La voce "Software in licenza d'uso" presenta un costo storico al 31 dicembre 2022 pari a 1.124 migliaia di euro e un valore netto contabile di 359 migliaia di euro. Durante l'esercizio la società ha effettuato investimenti per 253 migliaia di euro per integrare il software con gli altri principali software aziendali."
- La voce "Altri costi pluriennali" accoglie principalmente: le spese per la produzione dei corsi on line, sostenute anche dalla controllata spagnola, necessarie a sostenere il cambio di modello di business e le spese sostenute per la creazione dei processi e delle procedure per la digitalizzazione aziendale.
- La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" ammonta a 879 migliaia di euro e riguarda gli investimenti sostenuti per la realizzazione e ristrutturazione della nuova sede societaria nella quale la Società si è traferita nel mese di febbraio del 2023 e lo sviluppo dell'app di edutainment lanciata a fine 2022 e che dal 2023 sarà completata per poter iniziare a produrre lead utili al business del Gruppo.
- L'Avviamento, che presenta un valore netto contabile pari a 6 migliaia di euro, è rimasto in linea con lo scorso esercizio.
- Le "Migliorie Beni di Terzi", sono state completamente ammortizzate a seguito del cambio della sede legale ed operativa della Società.
- La voce "Criptovalute" rispecchia il controvalore in euro che la Società ha nei propri portafogli (wallet) ed alla data del 31 dicembre 2022 ha un controvalore di 110 migliaia di euro. Queste ultime sono state ottenute come mezzo di pagamento per la vendita dei propri corsi formativi. Nel corso dell'esercizio hanno subito una diminuzione di 63 migliaia di euro a seguito del trasferimento di tali fondi sui C/C della società.

Immobilizzazioni Materiali B II

La tabella di seguito riportata mostra le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2022.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo al 31.12.2021	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Costo al 31.12.2022	F. Amm.to 31.12.2021	Svalutazione 2022	Ammortamenti 2022	Decremento F.do	F. Amm.to 31.12.2022	Netto a Bilancio
Terreni	271.439		(84.768)		186.671						186.671
Fabbricati civili e strumentali	991.626	480.570	(346.218)		1.125.978		396.397				729.580
Mobili e arredo ufficio	240.527		(7.200)		233.327	78.968		33.361	(1.294)	111.035	122.292
Macchine d'ufficio elettroniche	111.488	15.072			126.560	64.617		14.772		79.389	47.171
Telefoni Cellulari	58.345	2.667			61.012	26.657		11.611		38.268	22.744
Opera d'Arte		13.800			13.800						13.800
Automezzi		55.280	(55.280)					3.225	(3.225)		
Beni inf. 516,46	31.657				31.657	31.657				31.657	
Totali	**1.705.082**	**567.388**	**(493.466)**	**-**	**1.779.004**	**201.899**	**396.397**	**62.968**	**(4.519)**	**260.349**	**1.122.259**

Le voci Fabbricati Civili e Terreni accolgono il patrimonio immobiliare della Società, composto al 31 dicembre 2022 da soli fabbricati non strumentali, come di seguito dettagliato:

Dividione immobili per Area Geografica	Non strumentali	Strumentali	Totali
Immobili siti in via Rutilia 12 Milano	46.275		46.275
Immobili siti in fuori comune	1.562.827		1.562.827
Totale Costo	**1.609.102**	**-**	**1.609.102**
F.do Svalutazione Fabbricati	692.852		692.852
Valore Netto al 31.12.2022	**916.250**	**-**	**916.250**

Il valore degli immobili non strumentali e dei terreni è confermato periodicamente attraverso il confronto con il valore di mercato desunto da stime peritali. Si segnala che la Società nel corso dell'esercizio ha incrementato il fondo svalutazione fabbricati a seguito di un accantonamento di 396 migliaia di euro relativi a:

- la svalutazione dell'immobile di Comezzano per l'importo di 315 migliaia di euro. L'immobile in oggetto è stato acquisito durante l'esercizio a garanzia di un credito non adempiuto e svaluto per l'adeguamento al valore di mercato espresso dalle perizie.
- la restante svalutazione riguarda l'adeguamento del valore degli immobili al reale valore di mercato.

La voce mobili e arredi d'ufficio presenta un valore netto contabile pari a 122 migliaia di euro.

Immobilizzazioni Finanziarie B III

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" ammonta a 2.496 migliaia di euro e si compone principalmente del valore delle partecipazioni in imprese controllate e del valore dei crediti finanziari concessi alle stesse.
La movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è la seguente:

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Valore al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Valore al 31/12/2022
Partecipazione in imprese controllate	2.412.642		240.000		2.172.642
Partecipazione in altre imprese	20.000				20.000
Crediti Verso altri	3.279		3.279		-
Crediti Verso imprese controllate	96.993	126.678			223.671
Titoli in portafoglio	100.000			20.000	80.000
Totale	**2.632.914**	**126.678**	**243.279**	**20.000**	**2.496.313**

La voce "Partecipazioni in imprese controllate" si è decrementata durante l'esercizio a seguito della riduzione della partecipazione nella Smart Business Lab per un importo pari a 240 migliaia di euro. La partecipazione è stata ridotta da 1.145 euro, valore di acquisto del 100% della partecipazione a fine giugno 2021, a 905 migliaia di Euro a fronte di una riduzione del debito verso la parte venditrice. La Società si è infatti avvalsa di talune garanzie contrattuali che contemplavano, *inter alia*, l'insistenza di attività derivanti dalla gestione aziendale antecedente alla data di acquisizione della controllata SBL.

Inoltre, durante l'anno, il finanziamento verso ABTG ES per 816 migliaia di Euro è aumentato di 169 migliaia di Euro raggiungendo un valore complessivo pari a 985 migliaia di Euro. Il finanziamento sopracitato è stato svalutato per il medesimo importo.
La voce "Partecipazioni in altre imprese" è composta dalla quota di minoranza pari allo 0,08% del capitale sociale nella società Findelivery S.r.l. pari a 20 migliaia di Euro.

La voce "Titoli in portafoglio" includeva nell'esercizio 2021 i titoli in portafoglio per un valore complessivo di 100 migliaia di euro, rappresentati da n.20 titoli obbligazionari emessi dalla società Believe SpA per un valore nominale di ciascun titolo pari a 5 migliaia di euro sottoscritti nel mese di novembre 2019. In data 22 novembre 2022, a seguito della scadenza del prestito obbligazionario convertibile, Believe Spa emittente dei titoli obbligazioni si è avvalsa della facoltà, come da regolamento sottoscritto dalla Società, di rimborsare il suddetto prestito anziché in denaro attraverso il trasferimento delle Azioni Gequity. La Società, nel corso dell'esercizio, ha provveduto a svalutare il valore complessivo delle

azioni così ottenute per una quota pari al 20%, ritenendo tale percentuale sufficiente a recepire le perdite durevoli di valore su tali azioni.

La voce "Crediti verso imprese controllate" al 31 dicembre 2021 era pari a 97 migliaia di euro. Al 31 dicembre 2022 il valore ammonta a 224 migliaia di euro, la crescita è dovuta all' incremento del finanziamento verso la controllata SBL pari a 90 migliaia di euro, all'incremento del finanziamento verso la controllata ABTG ES pari a 18 migliaia di euro ed al finanziamento verso la controllata ABTG Russia per 17 migliaia di euro.

Dettagli sulle partecipazioni in imprese controllate

DENOMINAZIONE	% INTERESSENZA	CONTROLLOO	SEDE	CAPITALE SOCIALE	UTILI (PERDITE)	PATRIMONIO NETTO	PATRIMONIO NETTO DI PERTINENZA	VALORE DI BILANCIO	DELTA
			al 31-12-2022						
Alfio Bardolla Training Group Espana S.l.	100%	Diretto	Madrid	20.000	(168.464)	(1.013.531)	(1.013.531)	20.000	(1.033.531)
AGL Aste Immobiliari S.r.l	51%	Diretto	Brescia	10.000	63.513	158.892	81.035	1.040.025	(958.990)
Smart Business Lab S.r.l.	100%	Diretto	Milano	10.000	17.002	177.614	177.614	904.500	(726.886)
ABTG Legal Consulting S.r.l.	100%	Diretto	Milano	10.000	(5.488)	1.766	1.413	8.000	(6.587)
115 NPL Servicing Group S.p.A	100%	Diretto	Milano	200.000	(34.653)	127.556	127.556	200.000	(72.444)

Relativamente alle suddette partecipazioni, si rilevano valori di carico superiori ai rispettivi patrimoni netti di pertinenza. Si evidenzia come tali differenze non costituiscono perdite durevoli di valore, in particolare:

- il valore della partecipazione in ABTG Espana S.l. è rappresentato dal capitale sociale della stessa, avendo proceduto la Società alla svalutazione del finanziamento in essere pari a 816 migliaia di euro nel corso degli esercizi precedenti. Non essendo tale svalutazione sfociata in una rinuncia formale, la partecipata presenta iscritta tra le passività tale finanziamento e, pertanto, il patrimonio netto sopra esposto non beneficia della svalutazione fatta a livello ABTG. Il valore rispetto all'esercizio precedente è variato per 168 migliaia di euro.
- il valore della partecipazione in AGL S.r.l. è giustificato in considerazione delle prospettive reddituali future e dagli ottimi risultati avuti dall'acquisizione della partecipata, nonché dai dividendi distribuiti dalla stessa negli ultimi due esercizi;
- il valore della partecipazione in SBL S.r.l. è ritenuto congruo in considerazione delle attese reddituali e allineato al valore di mercato. Il valore di carico della partecipazione rispetto al 2021 è variato rispetto all'esercizio precedente per i motivi sopra descritti.

- per quanto concerne ABTG Legal Consulting e della 115 NPL Servicing Group, i rispettivi valori di carico delle partecipazioni sono relativi alla somma del capitale sociale delle due controllate.

Rimanenze I

Il valore delle rimanenze esposto in bilancio è pari a 59 migliaia di euro ed è relativo principalmente ai libri destinati alla rivendita.

RIMANENZA	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Rimanenze di magazzino	58.970	95.755	- 36.785
Totale	58.970	95.755	- 36.785

Crediti II

I crediti esposti in bilancio sono pari a 2.141 migliaia di euro e presentano tutti dilazioni di pagamento entro i 12 mesi.
La voce Crediti esigibili entro l'esercizio successivo include i seguenti crediti:

Crediti verso clienti. I Crediti verso clienti si compongono come di seguito esposto:

Crediti vs clienti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Clienti Nazionali	105.988	93.922	12.066
Clienti CEE	457.391	463.942	(6.551)
Clienti ExtraCee	102.620	558.620	(456.000)
Note credito da Emettere	0	(45.286)	45.286
Crediti diversi	0	70.437	(70.437)
Fondo svalutazione	(665.999)	(676.652)	10.653
Totale	**0**	**782.251**	**(782.251)**

Ai sensi del punto 6) dell'art. 2427 del Codice Civile si segnala che non esistono crediti aventi durata superiore ai cinque anni e che la voce in oggetto riguarda esclusivamente crediti esigibili entro l'esercizio successivo.

L'ammontare dei crediti verso clienti è esposto al netto di un fondo rettificativo del loro valore pari al 31 dicembre 2022 a 666 migliaia di euro.

Il decremento della posta relativa ai crediti verso cliente Extra Cee è dovuto all'acquisizione di un immobile sito al di fuori del comune di Milano pari a 449 migliaia la cui garanzia (cessione di compromesso) è scaduta durante l'esercizio. Il valore di tale immobile è stato adeguato alle valutazioni ottenute da un primario valutatore.

Il fondo svalutazione crediti copre le posizioni creditorie in sofferenza o di dubbia esigibilità. I movimenti dell'esercizio sono di seguito riepilogati:

Fondo svalutazione crediti	Importo
Valore al 31-12-2021	(676.652)
Incrementi 2022	12
Decrementi 2022	(10.641)
Fondo sv. crediti al 31-12-2022	**(665.999)**

Crediti verso controllate sono pari a 907 migliaia di euro, e si riferiscono per euro 470 migliaia di euro alla controllata spagnola, per euro 90 migliaia ala controllata russa e per 251 migliaia di euro verso la controllata AGL, tutti i crediti fanno fronte all'acquisto da parte della ABTG di servizi in nome e per conto delle controllate, ed ai servizi che la ABTG svolge per conto delle stesse.

Crediti verso controllanti sono paria a 183 migliaia di euro e riguardano i crediti commerciali verso la Jaguar Holding S.r.l (già King Holding S.r.l.).

Crediti tributari pari a 158 migliaia di euro rappresentano principalmente il valore netto tra le imposte sul reddito pagate e quelle dovute nell'esercizio e l'iva a credito del mese di dicembre 2022.

Crediti per Imposte anticipate. La voce si dettaglia così come segue:

IRES Anticipata	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Perdite Fiscali	11.708	0	11.708
Svalutazione Crediti	163.268	162.397	871
Altre voci contabili	241.545	131.403	110.142
Totale	**416.522**	**293.800**	**122.722**

IRAP Anticipata	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Acc. Oneri futuri	39.589	12.219	27.370
Ammortamenti	234	1.497	(1.263)
Totale	**39.823**	**13.716**	**26.107**

L'IRES Anticipata relativa alle "Altre voci contabili è principalmente composta da 71 migliaia di euro relativi ad accantonamenti per fondi rischi e a 134 migliaia di euro relativi alla svalutazione dei fabbricati. Non sono presenti imposte anticipate non contabilizzate.

Crediti verso altri. La voce è pari a 436 migliaia di euro, di cui anticipi a fornitori per 240 migliaia di euro principalmente legati agli anticipi versati dalla Società per lo svolgimento del Wake Up Call programmato per i giorni 31 marzo 2023 - 2 aprile 2023.

Le fatture da emettere, pari a 196 migliaia di euro, fanno riferimento alla buona uscita che, a seguito del rilascio anticipato dei locali della vecchia sede societaria di via Ripamonti 89 a Milano, è stata corrisposta dal locatore nei primi mesi dell'esercizio 2023.

Crediti vs altri	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Anticipi a Fornitori	240.117	94.829	145.288
Crediti per ricavi da fatturare	196.076		196.076
Totale	**436.193**	**94.829**	**341.364**

Disponibilità Liquide IV

Al 31 dicembre 2022, le disponibilità liquide ammontano a 1.657 migliaia di euro registrando un aumento di 852 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2021. Per maggiori dettagli sulle variazioni delle disponibilità liquide, si rimanda al prospetto di rendiconto finanziario.

Ratei e risconti D

I ratei e i risconti attivi ammontano a complessivi 346 migliaia di euro (257 migliaia di euro al 31 dicembre 2021) e sono così dettagliati:

Ratei e Risconti Attivi	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Risconti Attivi	345.732	257.416	88.316
Totale	**345.732**	**257.416**	**88.316**

I risconti attivi al 31 dicembre 2022 includono un importo pari a 146 migliaia di euro relativo alle quote di provvigioni maturate e pagate nel corso dell'esercizio, il cui costo è rinviato ad esercizi futuri al fine di correlare tali costi ai relativi ricavi.

Gli altri risconti sono prevalentemente ascrivibili a consulenze, collaborazioni e altri costi per eventi di competenza dell'esercizio successivo.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio Netto

Il prospetto seguente riporta le variazioni del patrimonio netto:

Prospetto dei movimenti del patrimonio netto	Capitale sociale	Riserva Legale (A)	Riserva per acquisto azioni proprie	Altre riserve (B e D)	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Patrimonio Netto
Saldo al 31.12.2020	**5.094.361**	**30.348**	**0**	**2.450.241**	**(3.358.993)**	**353.430**	**4.569.387**
Destinazione Risultato esercizio precedente				**40.000**	**313.430**	**(353.430)**	**0**
Copertura Perdite	**(524.973)**	**(30.348)**		**(2.490.242)**	**3.045.561**		**(2)**
Riduzione/Aumento di Capitale Sociale	**(2.065.213)**	**125.000**		**1.944.118**			**3.905**
Distribuzione Riserva				**(453.406)**			**(453.406)**
Utile/(Perdita) dell'esercizio						**827.420**	**827.420**
Saldo al 31.12.2021	**2.504.176**	**125.000**	**0**	**1.490.712**	**(2)**	**827.420**	**4.947.305**
Destinazione Risultato esercizio precedente		**41.371**		**786.049**		**(827.420)**	**0**
Distribuzione Dividendi				**(163.058)**			**(163.058)**
Acquisto azioni proprie			**(50.000)**				**(50.000)**
Riclassifiche saldi					**2**		**2**
Utile/(Perdita) dell'esercizio						**(309.863)**	**(309.863)**
Saldo al 31.12.2022	**2.504.176**	**166.371**	**(50.000)**	**2.113.703**	**0**	**(309.863)**	**4.424.386**

Il capitale sociale della Capogruppo è composto da nr. 5.095.554 azioni ordinarie prive di valore nominale. La Capogruppo inoltre ha emesso nr.5.693.531 warrant. Si precisa che il numero di warrant effettivamente in circolazione è pari 5.479.210 per i seguenti motivi:

- presenza di azionisti con azioni non dematerializzate, ai quali non è stato possibile assegnare tali Warrant
- alla mancata comunicazione alla Società dei dati necessari per l'emissione da parte di taluni Dipendenti/Collaboratori

Nel corso dell'esercizio 2022 la Società ha movimentato il proprio patrimonio netto come segue:

- destinazione del risultato dell'esercizio 2021 a utili portati a nuovo per euro 786 migliaia di euro e per 41 migliaia di euro a riserva legale;
- distribuzione dei dividendi per 163 migliaia di euro;
- acquisto di azioni proprie pari a 50 migliaia di euro.

Si riporta di seguito la classificazione delle riserve secondo la disponibilità della distribuzione i cui movimenti degli ultimi due esercizi sono dettagliati nel prospetto della movimentazione del patrimonio netto:

Riserve	Libere (C) (D)	Vincolate per legge (B)	Vincolate dall'assemblea (A)
Riserva Legale (A)			166.371
Altre Riserve indisponibili (B)		395.751	
Altre Riserve (D)	1.717.952		
Totale	**1.717.952**	**395.751**	**166.371**

La capitalizzazione di borsa al 31 dicembre 2022 è pari a Euro 10.958.752.

Fondi Rischi e Oneri B

La voce in oggetto nel corso dell'esercizio si compone come segue:

Fondi Rischi ed Oneri	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
F.do Vertenze Legali	108.175	116.575	(8.400)
F.do Rischi	344.623	48.785	295.838
F.do Imposte, anche differite	110.415	110.415	(0)
Fondo Accantonamento TFM	30.000	76.000	(46.000)
Totale	**593.213**	**351.775**	**241.438**

Nell'esercizio in corso il fondo vertenze subisce una lieve diminuzione per effetto dell'estinzione di alcune controversie.
La voce "F.do rischi", pari a 344 migliaia di euro, evidenzia un incremento di euro 295 migliaia di euro che fa riferimento all'accantonamento di un avviso di accertamento da parte dell'amministrazione finanziaria per un credito d'imposta usufruito nell'anno 2016.
Il fondo per imposte differite si compone delle imposte differite che si sono generate nell'esercizio 2020 in seguito alla deduzione anticipata degli ammortamenti sospesi come da DL 103/2020.
Durante l'esercizio sono stati liquidati 46 migliaia di euro dal fondo trattamento fine mandato (TFM) al Presidente del CDA.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il Fondo accantonato e rivalutato rappresenta l'effettivo debito al 31 dicembre 2022 verso i dipendenti in forza a tale data, al lordo degli accantonamenti di legge. Il Fondo è stato calcolato ai sensi dell'art. 2120 del Codice civile. Il fondo maturato è stato decrementato a fronte degli utilizzi derivanti dalle uscite del personale dipendente.
Il fondo TFR passa da 176 migliaia di euro al 31 dicembre 2021 ad Euro 197 migliaia al 31 dicembre 2022 con un accantonamento pari a 56 migliaia di euro ed un utilizzo pari a 35 migliaia di euro.

Fondo TFR e Fondo Prev. Compl.	Importi
Valore al 31/12/2021	175.956
Acc.to 2022	55.877
Utilizzo 2022	35.122
Valore al 31/12/2022	**196.711**

Debiti D

La voce "Debiti verso banche" (quota a breve e quota a medio-lungo termine) esposta in bilancio per 1.180 migliaia di euro, è rappresentativa dei debiti verso le banche per mutui e finanziamenti ed è in diminuzione di 36 migliaia di euro, come di seguito dettagliato:

Dettaglio mutui e finanziamenti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Unicredit Banca - Immobili di Via Rutilia	-	5.024	(5.024)
Unicredit Banca - Immobili di Viale Col Di Lana	-	76.946	(76.946)
Simest	225.000		225.000
Banca Popolare di Sondrio	711.233	800.000	(88.767)
Banca Val Sabbina	124.614	184.475	(59.861)
Banco BPM	21.943	25.000	(3.057)
Credimi SPA	97.213	124.116	(26.903)
Totale	**1.180.002**	**1.215.560**	**(35.558)**

Si precisa che la Società nel corso dell'esercizio ha provveduto all'estinzione dei mutui accesi con la Banca Unicredit relativo agli immobili di Milano Via Rutilia e Milano Viale Col di Lana.

Si precisa che solo il finanziamento acceso con Credimi S.p.A. prevede dei covenants che sono attualmente rispettati. Tali covenants prevedrebbero maggiori oneri finanziari nel caso i parametri previsti dal contratto non siano rispettati.

Nel corso dell'esercizio è stato acceso un finanziamento presso Simest pari a 225 migliaia di euro relativo allo sviluppo dei precessi di internazionalizzazione della società.

I debiti commerciali esigibili entro l'esercizio successivo ammontano a 950 migliaia di euro e registrano un aumento di 75 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. Si movimentano come mostrato nella seguente tabella:

Debiti vs fornitori	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Fornitori Nazionali	429.713	268.824	160.889
Fornitori CEE	11.578		11.578
Fornitori ExCee	18.404	20.724	(2.320)
Fatture da ricevere	490.235	585.334	(95.100)
Totale	**949.931**	**874.882**	**75.048**

Il debito verso fornitori nazionali si incrementa di 161 migliaia di euro passando da 268 a 429 migliaia di euro. Tale incremento è ascrivibile all'aumento di fatturato rispetto all'esercizio 2021. Le fatture da ricevere si decrementano di 95 migliaia di euro per effetto del minor stanziamento di costi di periodo coerentemente con le tempistiche di ricezione delle fatture passive. In generale i debiti commerciali si incrementano per una migliore gestione della cassa corrente.

Gli altri debiti non commerciali ammontano a 1.606 migliaia di euro, segnano un incremento di 452 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2021. Si riporta di seguito il dettaglio delle voci:

Debiti non Commerciali	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Debiti verso soci per finanziamenti	-	239	(239)
Debiti verso imprese controllate	713.637	110.117	603.519
Debiti verso imprese controllanti	655.657	895.658	(240.001)
Debiti tributari	117.353	68.778	48.575
Debiti verso istituti di previdenza	118.881	79.059	39.822
Totale	**1.605.528**	**1.153.852**	**451.676**

I Debiti verso imprese controllanti pari a 655 migliaia di euro si riducono rispetto all'esercizio 2021. Il debito originatosi per l'earn-out che la Società dovrà pagare alla controllata per l'acquisto del 100% delle quote della SBL, si è ridotto nel 2022 a seguito della escussione della garanzia prevista dal contratto di acquisto della partecipazione per il sopravvenuto minor valore di alcune attività trasferite. La riduzione del debito (e corrispondentemente, del valore della partecipazione acquisita) è stata pari a 240 migliaia di euro.

I Debiti verso società Controllate sono principalmente ascrivibili a un debito verso la controllata SBL per 275 migliaia di euro, verso la controllata 115 per 84 migliaia di euro, verso la controllata AGL per 250 migliaia di euro.

I Debiti tributari sono pari a 117 migliaia di euro e si compongono principalmente da debiti riconducibili a rapporti di lavoro subordinato e di collaborazione.

I debiti verso istituti di previdenza sono anch'essi riconducibili ai rapporti di lavoro subordinato e di collaborazione e ammontano a 118 migliaia di euro.

La voce altri debiti è composta da:

Altri Debiti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Debiti vs/Personale	284.606	264.975	19.631
Debiti vs/Associati	4.000	84.000	(80.000)
Altri debiti	45.691	64.449	(18.758)
Totale	**334.298**	**413.424**	**(79.126)**

I Debiti verso il personale, prevalentemente relativi ai ratei di mensilità aggiuntive, ferie maturate, bonus stanziati per l'esercizio e mensilità corrente, ammontano a 284 migliaia di euro.

I debiti con scadenza superiore all'esercizio ammontano ad Euro 910 migliaia e sono dettagliati di seguito:

Altri Debiti	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Debiti vs/Personale	284.606	264.975	19.631
Debiti vs/Associati	4.000	84.000	(80.000)
Altri debiti	45.691	64.449	(18.758)
Totale	**334.298**	**413.424**	**(79.126)**

La variazione in diminuzione verso i mutui bancari pari a 108 migliaia di euro è principalmente dovuta al combinato effetto dell'estinzione dei mutui accesi presso Banca Unicredit e al pagamento delle rate di rimborso dei finanziamenti in essere. Inoltre, è stata riclassificata la voce Debiti verso imprese controllanti nei debiti esigibili entro il prossimo esercizio, in quanto l'earn-out verso la controllata SBL sarà pagato nel 2023.

Ratei e Risconti Passivi E

Ratei e Risconti Passivi	31-dic-22	31-dic-21	Variazione
Ratei Passivi	-	76.415	(76.415)
Risconti Passivi	729.931	489.188	240.743
Totale	**729.931**	**565.603**	**164.328**

La voce è composta unicamente da risconti passivi che sono principalmente relativi alle vendite di ore *coaching* che verranno erogate nel corso del 2023; l'incremento rispetto al 2021 è correlato all'aumento del volume delle vendite di ore coaching (+30% rispetto al 2021).

CONTO ECONOMICO

Ricavi della produzione

La voce in oggetto al 31 dicembre 2022 si compone come segue:

Dettagli Ricavi della produzione	2022	2021	Variazione
Ricavi delle vendite e dell prest.	11.675.916	11.088.775	587.142
Variazione delle rimanenze	-	4.053	(4.053)
Altri ricavi e proventi	1.154.018	603.802	550.216
di cui :			
Affitti Attivi	21.600	18.000	3.600
Riaddebiti Costi IC	630.530	391.594	238.935
Altri ricavi e proventi	501.889	194.207	307.681
Totale	**12.829.934**	**11.696.629**	**1.133.305**

Il valore della produzione aumenta del 10% ed è pari a 12.830 migliaia di euro rispetto ad un valore dell'esercizio 2021 pari a 11.697 migliaia di euro, registrando un incremento di 1.133 migliaia di euro. L'aumento è da ricondursi in parte all'aumento dei ricavi da coaching che evidenziano l'esigenza della clientela ad un ritorno agli eventi in presenza a discapito di una leggera riduzione dei ricavi da corsi on line, ed in parte ad un aumento delle rifatturazioni fra le società del Gruppo dovute ad una sempre maggiore centralizzazione dei servizi, necessari all'efficientamento della struttura.

Costi della produzione

La voce in oggetto nel corso dell'esercizio al 31 dicembre 2022 si incrementa del 23% ed ammonta ad 13.326 migliaia di euro, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (2.580 migliaia di euro al 31 dicembre 2021), ed è così composta:

Costi della produzione	2022	2021	Variazione
Costi per materie prime	43.708	31.670	12.038
Costi per servizi	8.167.694	6.973.388	1.194.306
Costi per god. Beni di terzi	621.816	564.377	57.439
Costi per il personale	1.421.522	1.112.130	309.392
Oneri diversi di gestione	426.939	243.372	183.567
Ammortamenti e svalutazioni	2.021.765	1.660.582	361.183
Variazioni delle rimanenze	36.785	-	36.785
Accantonamenti per Rischi	586.234	161.019	425.215
Totale	**13.326.462**	**10.746.537**	**2.579.925**

L'aumento dei costi della produzione è prevalentemente ascrivibile all'aumento dei costi per servizi meglio descritti più avanti, all'aumento degli ammortamenti e delle svalutazioni di periodo e agli altri accantonamenti al f.do rischi.

I costi per servizi ammontano a 8.168 migliaia di euro e si compongono come segue:

Dettaglio Costi per Servizi	2022		2021		Variazione
Servizi per corsi e coaching	2.165.739	27%	1.590.443	23%	575.296
Spese Lead Generation	360.497	4%	-	0%	360.497
Provvigioni Commerciali	2.927.577	36%	2.711.592	39%	215.985
Utenze e Manutenzioni Varie	85.171	1%	100.209	1%	(15.038)
Consulenze Esterne	706.576	9%	859.713	12%	(153.137)
Pubblicità	36.900	0%	16.095	0%	20.805
CDA, Sindaci e Revisori	447.440	5%	457.706	7%	(10.266)
Altri Servizi	927.971	11%	846.036	12%	81.934
Servizi da rifatturare	509.823	6%	391.594	6%	118.229
Totale	**8.167.694**	**100%**	**6.973.387**	**100%**	**1.194.307**

Aumentano rispetto all'esercizio precedente del 16%. I principali scostamenti riguardano:

- servizi per corsi e coaching, subiscono un incremento del 17% principalmente per effetto dell'aumento dei ricavi che è stato del 10%
- le spese di lead generation sono pari a 360 migliaia di euro e sono relative circa al 50%% del totale delle spese sostenute dalla Società. Per una migliore comprensione si rimanda al commento della voce "immobilizzazioni immateriali" della presente nota.
- Le provvigioni commerciali crescono del 8% per il combinato effetto degli aumenti dei ricavi da vendita di corsi on line, dei ricavi da WUP e dei ricavi da coaching.
- I costi per servizi da rifatturare aumentano del 30% principalmente per effetto dell'aumento del fatturato generato dalla controllata spagnola comprensivi dei ricavi dal mercato LATAM meglio spiegati nella Relazione sulla gestione.

I costi per godimento beni di terzi sono di seguito dettagliati:

Godimento beni di terzi	2022	2021	Variazione
Canone server	126.175	103.930	22.245
Licenze software annuale	176.713	171.397	5.317
Affitti passivi	200.145	186.933	13.213
Noleggio automezzi	60.816	73.769	(12.953)
Altri costi	57.966	28.348	29.618
Totale	**621.816**	**564.377**	**57.439**

I costi registrano un incremento del 9% rispetto all'esercizio precedente in linea con la crescita del business.

I costi per il personale sono di seguito dettagliati:

Costi dal Personale	2022	2021	Variazione
Salari e Stipendi	1.087.614	864.399	223.216
Oneri Sociali	278.030	191.842	86.189
Accantonamento TFR	55.877	55.889	(12)
Totale	**1.421.522**	**1.112.130**	**309.392**

I costi del personale registrano un aumento di 309 migliaia di euro (26%) legato alla rimodulazione ed adeguamento dei compensi ai livelli pre-pandemia.

Di seguito l'organico medio ripartito tra dirigenti, quadri ed impiegati:

Costi dal Personale	2022	2021	Variazione
Dirigenti	1	1	-
Quadri	3	3	-
Impiegati	13	12	1
Totale	**17**	**16**	**1**

Ammortamenti e svalutazioni:

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali risultano rispettivamente pari a 1.516 migliaia di euro e a 63 migliaia di euro e complessivamente registrano un aumento di 116 migliaia di euro. Tale aumento è principalmente ascrivibile alla riduzione del periodo di ammortamento legato alla voce migliorie beni di terzi che insistevano sull'immobile di via Ripamonti, 89 a Milano da cui la Società è uscita in gennaio 2023, ed all'aumento delle spese data base già spiegate in precedenza. Di seguito vengono riportati i dettagli:

Ammortamenti Immateriali	2022	2021	Variazione
Spese di sviluppo estero	32.333	26.836	5.497
Spese di sviluppo estero Spagna	68.698	68.257	441
Spese di sviluppo estero Russia	14.468	2.458	12.010
Spese database	603.974	481.025	122.949
Sito Internet	26.985	27.854	(869)
Software in licenza d'uso	212.847	125.620	87.227
Altri costi pluriennali	88.987	431.444	(342.457)
Gioco	0	0	0
Marchi e Brevetti	0	0	0
Avviamento	6.000	5.983	17
Migliorie beni di terzi	462.609	229.992	232.617
Totale	**1.516.901**	**1.399.470**	**117.431**

Ammortamenti materiali	2022	2021	Variazione
Fabbricati civili e strumentali	0	14.398	(14.398)
Mobili e arredo ufficio	33.361	28.645	4.715
Macchine d'ufficio elettroniche	14.772	10.943	3.829
Telefoni Cellulari	11.611	10.404	1.207
Automezzi	3.225	0	3.225
Totale	**62.968**	**64.390**	**(1.423)**

Le svalutazioni e gli accantonamenti ammontano a 1.028 miglia di euro e sono così composti:

Accantonamenti e Svalutazioni	2022	2021	Variazione
Titoli in Portafoglio	45.499	0	45.499
Svalutazione partecipazioni controllate	237.396	61.678	175.718
Immobili	396.398	196.721	199.676
Acc. Rischi Fiscali e Legali	348.838	46.000	302.838
Criptovalute	0	53.340	(53.340)
Totale	**1.028.130**	**357.739**	**670.390**

La svalutazione degli immobili pari a 396 migliaia di euro è dettagliata nella sezione della presente nota alla voce immobilizzazioni materiali.

La svalutazione della partecipazione in controllate riguarda l'assorbimento della perdita d'esercizio della controllata spagnola.

L'accantonamento rischi fiscali e legali include 295 migliaia di euro relativi ad un accertamento dell'Agenzia delle Entrate sull'anno 2016, e 53 migliaia di euro per l'accantonamento per vertenze legali relative ad una causa di lavoro.

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono di seguito dettagliati:

Oneri diversi di gestione	2022	2021	Variazione
Costi indeducibili	938	14.607	(13.669)
Spese condominiali	44.353	56.357	(12.005)
Erogazioni Liberali e quote associative	691	1.352	(661)
Costi inerenti esercizi precedenti	168.244	42.679	125.565
Minusvalenze	175.779	95.787	79.992
Altri oneri diversi di gestione	36.935	32.590	4.345
Totale	**426.939**	**243.372**	**183.567**

Gli oneri diversi di gestione crescono rispetto all'esercizio precedente di 184 migliaia di euro e sono pari a 427 migliaia di euro. Il dato con maggiore incidenza riguarda le minusvalenze relative alla cessione avvenuta nell'esercizio di una parte degli immobili non strumentali, pari a 176 migliaia di euro.

Proventi e oneri finanziari

Proventi e Oneri Finanziari	2022	2021	Variazione
Proventi da partecipazione	226.517	231.666	(5.150)
Altri proventi finanziari:	48.804	48.694	110
Interessi e altri oneri finanziari	(36.346)	(32.532)	(3.813)
Utili e perdite su cambi	(34.622)	19.899	(54.521)
Totale Proventi e Oneri Finanziari	**204.353**	**267.728**	**(63.375)**

La gestione finanziaria netta mostra un provento netto pari 204 migliaia di euro rispetto ad un provento netto al 31 dicembre 2021 di euro 267 migliaia ed è così dettagliata:

- 226 migliaia di euro relativi alla distribuzione dei dividendi in seguito all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 della controllata AGL;

- 48 migliaia di euro relativi agli interessi sul finanziamento alla controllata spagnola;
- - 34 migliaia di euro relativi a utili su cambi relativi a pagamenti in criptovalute effettuati dai clienti della Società;
- - 36 migliaia di euro relativi agli interessi sui finanziamenti in essere presso gli istituti di credito.

Imposte sul reddito

La composizione della voce è la seguente:

Imposte sul reddito	2022	2021	Variazione
Correnti IRES	112.274	95.229	17.045
Correnti IRAP	54.244	86.381	(32.137)
Anticipate IRES	(122.723)	(7.510)	(115.213)
Anticipate IRAP	(26.107)	216.300	(242.407)
Totale	**17.688**	**390.400**	**(372.712)**

Al 31 dicembre 2022, dopo le variazioni fiscali imposte dal Testo unico sulle imposte dei redditi, si registrano imposte correnti per IRES pari a 111 migliaia di euro e IRAP per 24 migliaia di euro. Le imposte anticipate sono pari a 165 migliaia di euro.

PROSPETTO NOTA INTEGRATIVA BILANCIO 2022

Riconciliazione IRAP		2022
Aliquota IRAP		**0**
Componenti positivi ai fini IRAP		12.962.192
Componenti negativi ai fini IRAP	-	10.584.989
Valore della produzione teorico ai fini IRAP		***2.377.203***
Variazioni in aumento		*933.442*
Variazioni in diminuzione	-	1.919.776
Valore della produzione reale ai fini IRAP		**1.390.868**
IRAP		**54.244**

Riconciliazione IRES		2022
Aliquota IRES		**0**
Risultato Esercizio	-	261.347
Variazioni in Aumento		1.235.604
Variazione in diminuzione	-	***506.449***
Reddito Imponibile		*467.809*
IRES		**112.274**

Operazioni con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile.

Al fine di indentificare la nozione di parti correlate si è fatto riferimento al principio contabile IAS 24 e alle linee guida Consob.

Parti correlate	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi
Smart Business Lab Srl	31.752	368.510	32.952	453.605
Jaguar Holding srl	183.403	655.657		276.349
ABTG Espana	557.764	186.526	254.966	62.245
ABTG Legal Srl	13.284		7.200	
AGL	251.148		251.148	
ABTG RUSSIA	108.000		91.464	
115 NPL Servicing Spa	5.124	91.000	7.200	
Totale	**1.150.475**	**1.301.693**	**644.930**	**792.198**

Gli altri compensi agli Amministratori sono relativi a prestazioni di lavoro dipendente e di servizi forniti a beneficio della società da parte di alcuni Amministratori.

Le operazioni con parti correlate di periodo sono state concluse a valore di mercato.

Compensi, anticipazioni, e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Come richiesto dall'articolo 2427, punto 16, del Codice Civile, si informa che è stato deliberato di corrispondere ad Amministratori e Sindaci i compensi di seguito evidenziati, che sono iscritti a Conto economico nella voce B7 costi per servizi:

Compensi annui per Amministratori: Euro 310.000

Compensi annui per Collegio sindacale: Euro 36.000

Compensi al revisore legale o società di revisione

Si riportano le informazioni concernenti i compensi alla società di revisione incaricata ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

- Revisione legale dei conti: Euro 80 mila

Categorie di azioni emesse dalla società

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 17 del Codice civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	5.094.361	5.094.361	1.193	1.193	5.095.554	5.095.554
Totale	**5.094.361**	**5.094.361**	**1.193**	**1.193**	**5.095.554**	**5.095.554**

A titolo informativo si riporta il seguente riepilogo del numero di Warrant ABTG 2017-2027 in circolazione:

Warrant in circolazione precedenti	5.478.380
Warrant esercitati	1.193
Warrant residui in circolazione	5.477.187

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 22-ter del Codice Civile, si specifica che non vi sono impegni e garanzie.

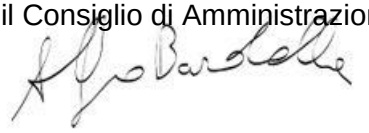
Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui fa parte in quanto controllata.

Ai sensi dell'articolo 2427, punto 22-quinquies del Codice Civile, non vi è nessuna Società che redige il bilancio consolidato dell'insieme più grande o dell'insieme più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa controllata.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Con riferimento alle informazioni richieste dall'art.2427, punto 22-sep-ties del Codice Civile, si propone all'Assemblea di riportare a nuovo la perdita dell'esercizio pari a 309.863 euro

Per il Consiglio di Amministrazione



Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.
Via Tortona, 25
20144 Milano
Italia

Tel: +39 02 83322111
Fax: +39 02 83322112
www.deloitte.it

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della
Alfio Bardolla Training Group S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. (la "Società") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.

- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.

- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Carlo Congiu
Socio

Milano, 13 aprile 2023

Deloitte & Touche S.p.A.
Via Tortona, 25
20144 Milano
Italia

Tel: +39 02 83322111
Fax: +39 02 83322112
www.deloitte.it

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti della
Alfio Bardolla Training Group S.p.A.

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del gruppo Alfio Bardolla Training Group S.p.A. (il "Gruppo ABTG"), costituito dallo stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre 2022, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo ABTG al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Alfio Bardolla Training Group S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo ABTG di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Alfio Bardolla Training Group S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo ABTG.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.

- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo ABTG.

- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo ABTG di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo ABTG cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

- Abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo ABTG per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo ABTG. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Alfio Bardolla Training Group S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo ABTG al 31 dicembre 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo ABTG al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo ABTG al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Carlo Congiu
Socio

Milano, 13 aprile 2023

ALFIO BARDOLLA TRAINING GROUP S.P.A.

Codice fiscale 08009280960 – Partita iva 08009280960
Via g. Ripamonti 89 – 20141 Milano
Numero R.E.A 1996976
Capitale Sociale € 5.094.361,00 i.v.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.

All'assemblea degli azionisti
della Alfio Bardolla Training Group Spa

Premessa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle *Norme di comportamento del collegio sindacale* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di Vigilanza

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del consiglio di amministrazione, nelle quali in relazione alle operazioni deliberate, sulla base delle informazioni acquisite, non sono state riscontrate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale, comprese quelle infragruppo o con parti correlate.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante gli incontri svolti, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Durante gli incontri svolti con la società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti della Società, abbiamo acquisito informazioni e, al riguardo, non sono emersi dati ed indicazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dagli amministratori, dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e dall'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e del complessivo sistema di controllo interno. Sulla base delle attività svolte, delle riunioni periodiche e delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale può concludere per la loro adeguatezza alle esigenze dell'impresa.

Non sono pervenute denunzie *ex* art. 2408 c.c., né esposti da parte di terzi.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nello svolgimento dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Bilancio

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2022, messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla Gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo, inoltre, rilevato che il Bilancio contiene l'informativa sui principali rischi e incertezze cui la Società e il Gruppo sono esposti per effetto della situazione economica generale e che gli Amministratori hanno dato atto che l'aumento incontrollato dei prezzi, provocato dalla riduzione di approvvigionamenti delle materie prime, amplificato dal conflitto Russia/Ucraina ad oggi non sta avendo particolari impatti sul Gruppo.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c., il Collegio Sindacale fa notare che non ci sono iscrizioni nell'attivo patrimoniale di costi d'impianto e di ampliamento, mentre per i costi di sviluppo ha espresso a suo tempo il consenso all'iscrizione nell'attivo, i quali al 31 dicembre 2022 si attestano ad Euro 31.553.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c., il Collegio Sindacale ha espresso a suo tempo il consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento, che alla data del 31 dicembre 2022 si attesta ad Euro 6.017.

Il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.

Si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2022, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, insieme alla Relazione sulla Gestione, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa
- Relazione sulla Gestione

Il risultato d'esercizio evidenzia una perdita di € 309.863, la quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2022	Esercizio 2021
IMMOBILIAZZAZIONI	5.811.329	6.806.251
ATTIVO CIRCOLANTE	3.856.938	2.634.690
RATEI E RISCONTI	345.732	257.416
TOTALE ATTIVO	10.014.000	9.698.357
PATRIMONIO NETTO	4.424.386	4.947.305
FONTI PER RISCHI E ONERI	593.213	351.775
TFR	196.711	175.956
DEBITI	4.069.758	3.657.719
RATEI E RISCONTI	729.931	565.603
TOTALE PASSIVO	10.014.000	9.698.357

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2022	Esercizio 2021
VALORE DELLA PRODUZIONE	12.829.934	11.696.629
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	11.675.916	11.088.775
COSTI DELLA PRODUZIONE	13.326.462	10.746.537
DIFF. TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE	(496.597)	950.092
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(292.175)	1.217.820
IMPOSTE CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	(17.688)	(390.400)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(309.863)	827.420

Conclusioni

In considerazione di quanto in precedenza evidenziato, preso atto delle risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio emessa in data 13 aprile 2023, che esprime un giudizio positivo sul bilancio, il collegio sindacale propone all'assembla degli azionisti di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2022, così come redatto dagli amministratori.

Non sussistono peraltro osservazioni in merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato d'esercizio.

Milano, 13 aprile 2023

Il Collegio Sindacale

Giuseppe Zermini

Roberto Bosa

Maria Catalano